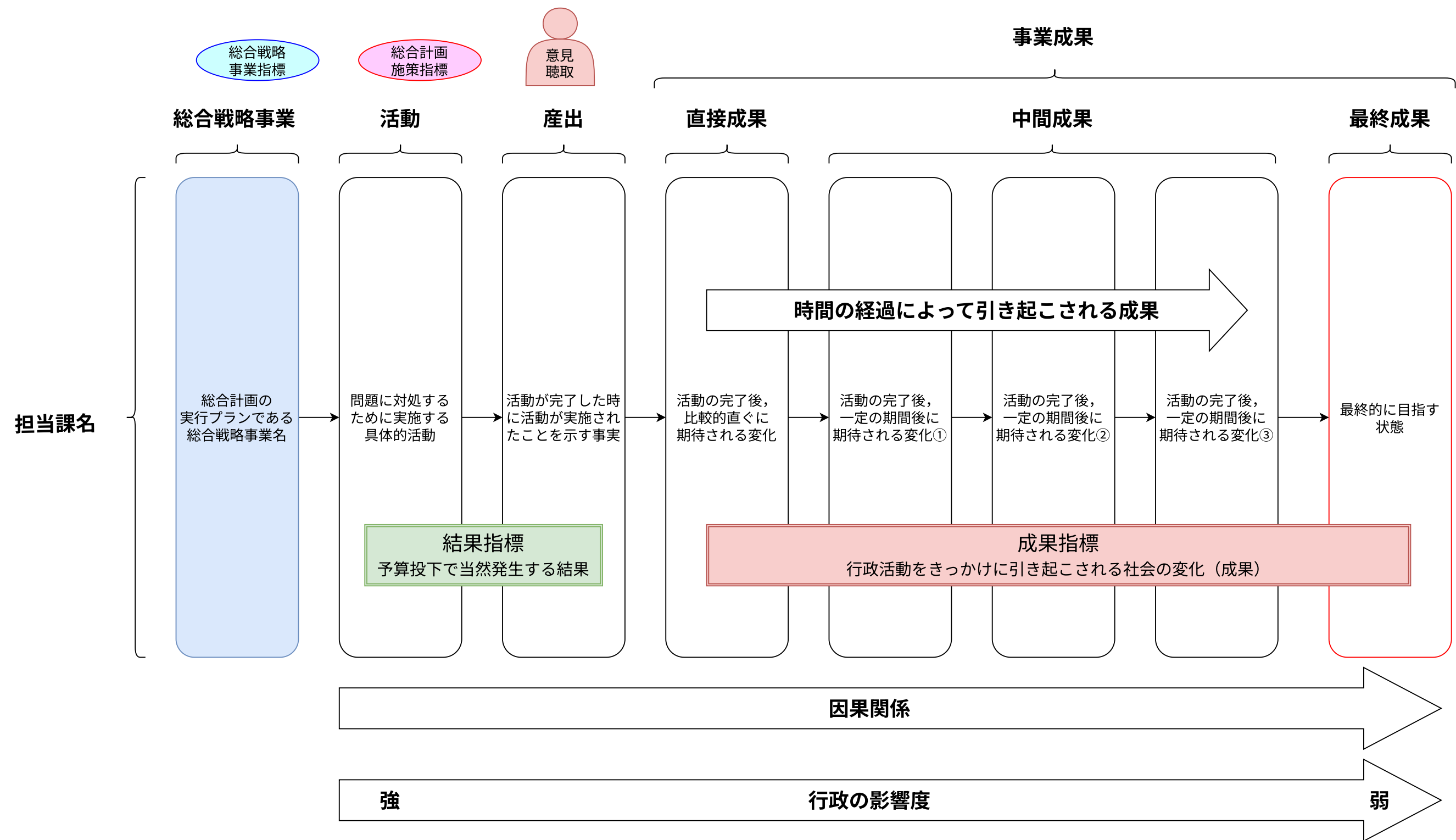


令和 7 年度

鹿嶋市 重点施策ロジックモデル

【中間面談による実施】

政策企画部政策推進課



政策形成能力の養成

現在の行為が将来に対してどのような結果や影響を及ぼしていくのかの検討（仮説の因果関係・ロードマップ・ストーリーの見える化）

適切な成果指標の導出

結果と成果を明確に区別し、どのタイミングで何をモニターすることが適切なのかを見極める

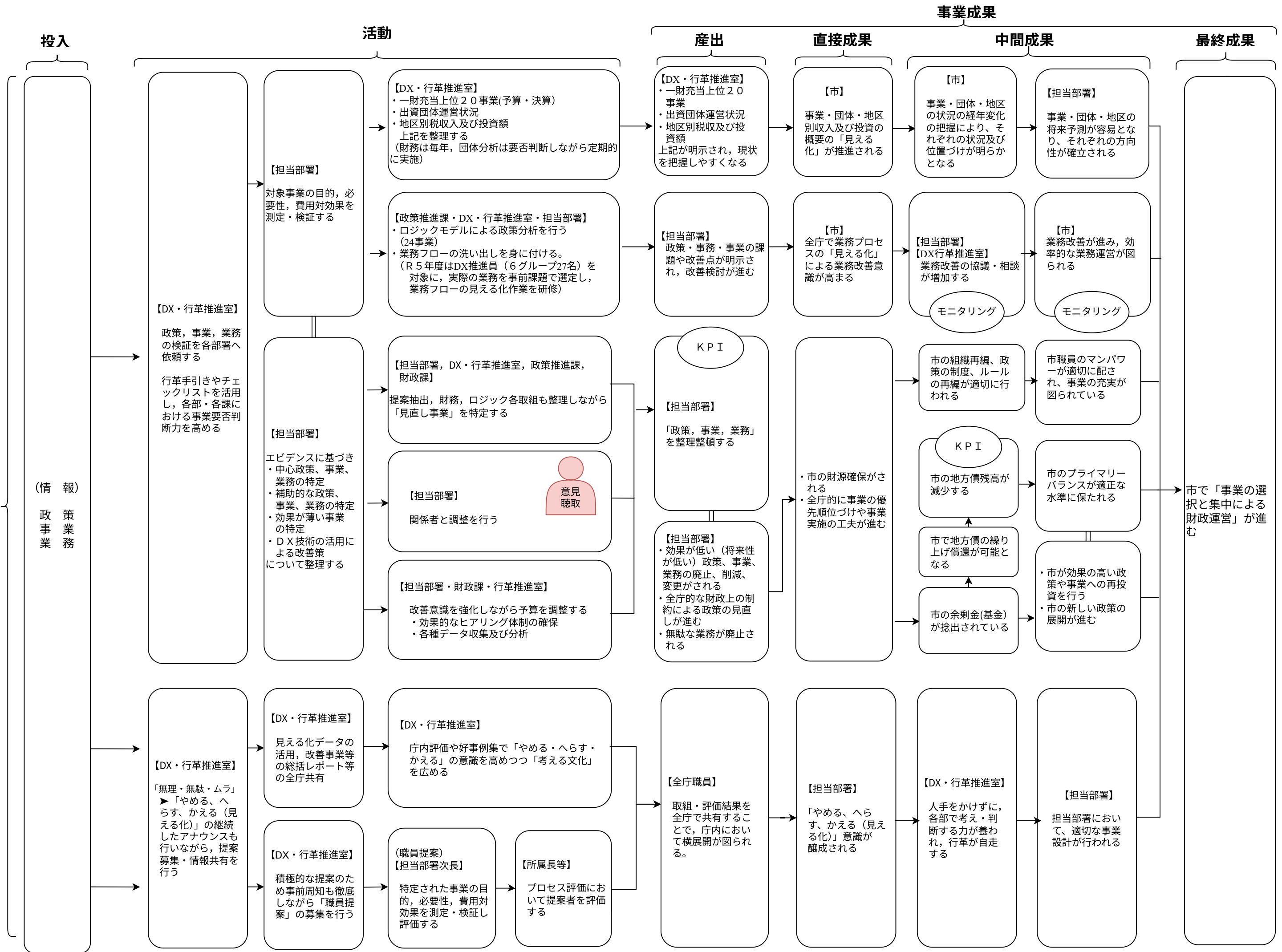
事業の有効性評価

事業の実施前に、どのような成果が見込まれるかを検討し、事業の実施後に期待された成果が実際に得られたかを検証する

コミュニケーションツール

庁内だけではなく、様々なステークホルダーと情報交換し、共通認識を得て、進捗管理を行っていくツールとしての活用

DX・行革推進室
政策の選択と集中



【総合計画】
人生100年を支える舞台を「鹿嶋」に整える
スマート＆コンパクトな鹿嶋をつくる
スマートで持続可能なまちをつくる

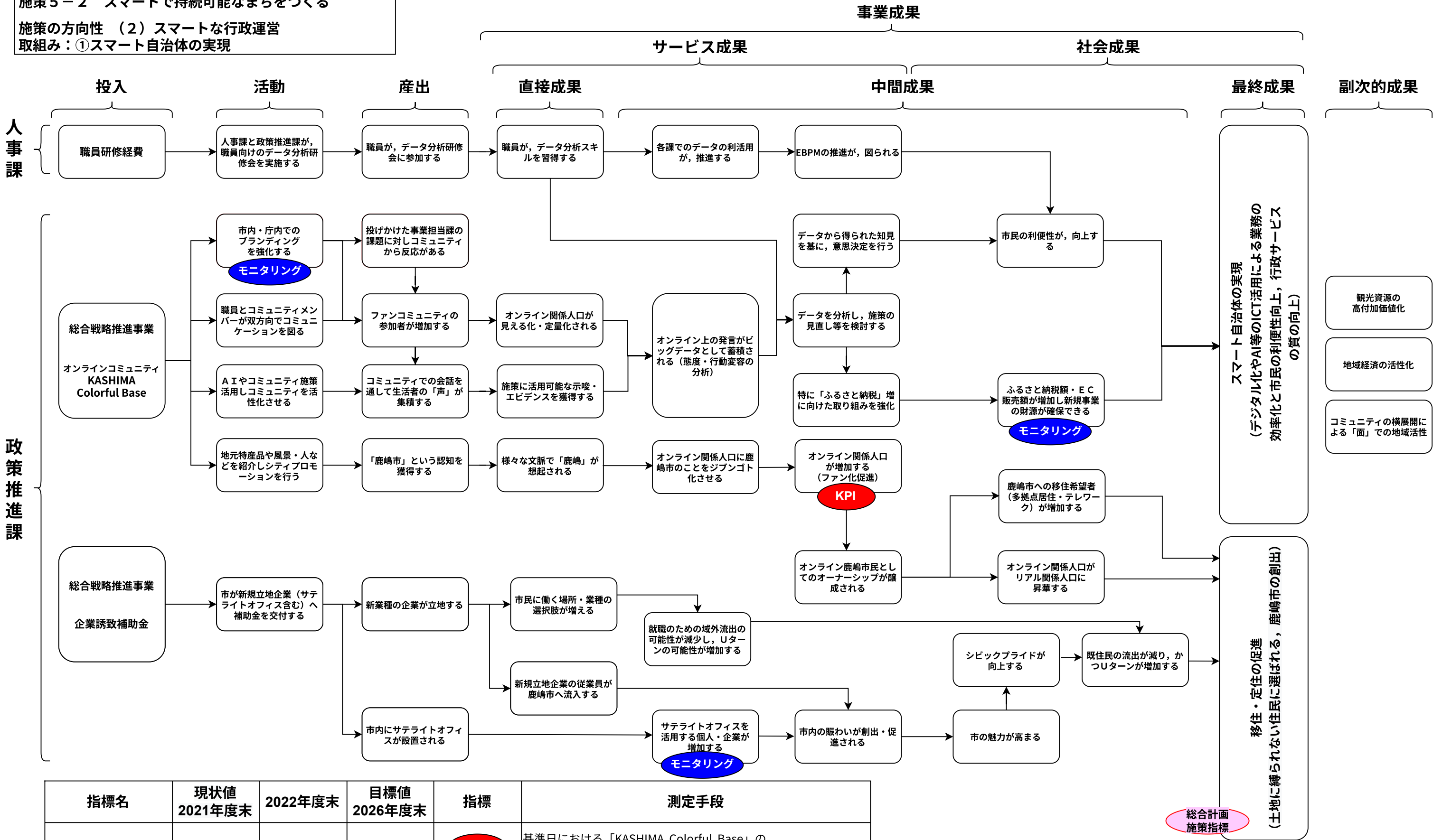
【市長政策】
無理・無駄・ムラ＝やめる・へらす・かえる（見える化）

| 指標 | | | | |
|-----------------------|-----------------------------|----------|--|-------------------|
| 現状値 → 目標値 | | 2021年度末 | 2024年3月末 | 目標値 |
| 事業指標 （目標年度：2026年度） | 地方債の残高 | 174.8億円 | 150.6億円 | 139.5億円 |
| 事業指標 （目標年度：2026年度） | 事務事業の整理整頓 | 19事業（対象） | 廃止 42事業 縮小 48事業 改善 37事業 継続検討 3事業 方針見直し 1事業 | 廃止 11事業 縮小 8事業 |
| モニタリング指標 | プロセスの見える化による 業務改善協議件数（A） | — | 各所属協議 20件 DX・行革推進室取組 5件 | — |
| モニタリング指標 | Aのうち改善完了件数 | — | 14件 | — |

※事務事業の整理整頓：目標値を超えて断捨離を行った場合は，実績値を積み上げていくこととする

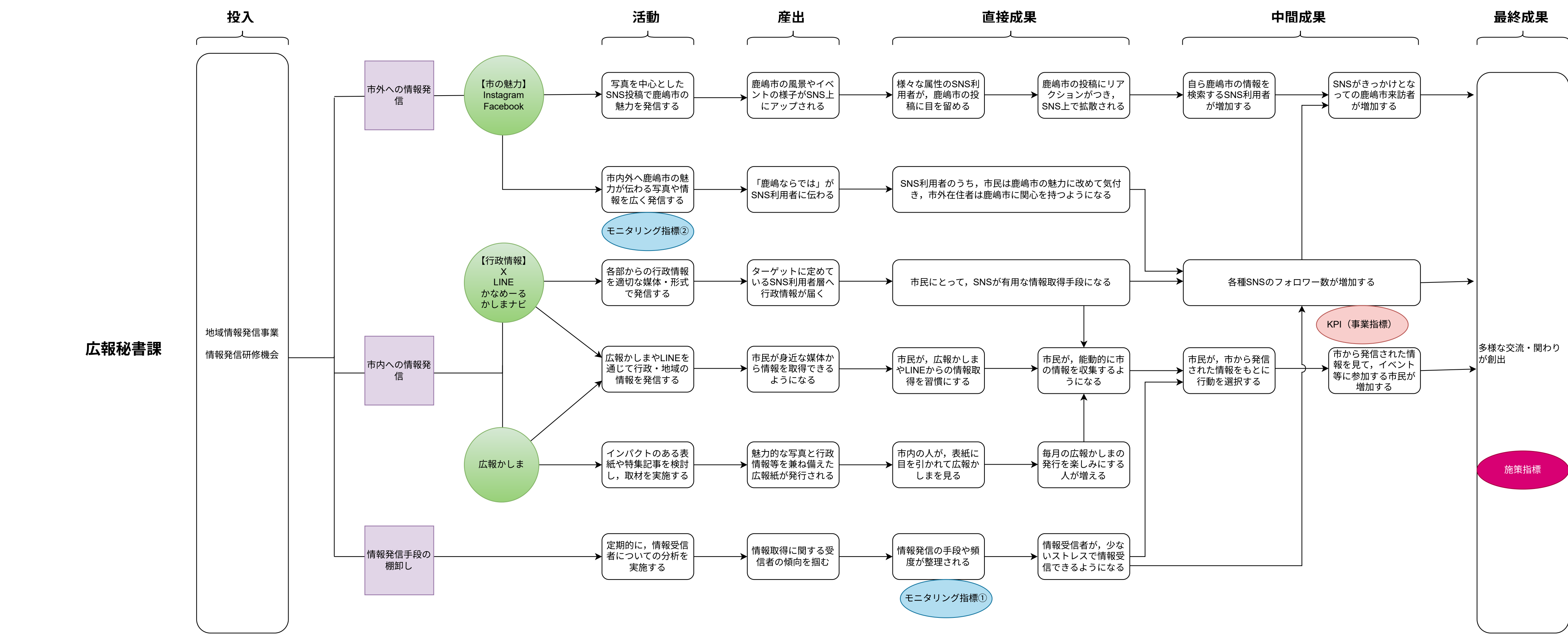
施策1－2 多様なライフスタイルを応援する
施策の方向性 (2) 多様な働き方・暮らし方の実現
取組み：①移住・定住の促進

施策5－2 スマートで持続可能なまちをつくる
施策の方向性 (2) スマートな行政運営
取組み：①スマート自治体の実現



| 指標名 | 現状値 2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 2026年度末 | 指標 | 測定手段 |
|-------------------------------|----------------|-------------------|------------------|--------------|--|
| オンライン関係人口 | 5,000人 | 29,070人 | 50,000人 | KPI | 基準日における「KASHIMA Colorful Base」のコミュニティメンバー数を測定する |
| ColorfulBaseきっかけのふるさと納税 | 0件 0円 | 99件 1,580,303円 | 6,300,000円 | モニタリング | ふるさとチョイスでの「ColorfulBaseきっかけ」ふるさと納税額を基準に、全てのプラットフォームの合計件数と金額を推計値として算出する（毎年1月～12月） |
| コミュニティを活用するステークホルダー数 | | | 10件／年 | モニタリング | 「KASHIMA Colorful Base」を利用したステークホルダー数を集計する |
| サテライトオフィス利用者数（延べ） 県外在住者構成比 | — | — | 5,000人／年 30% | モニタリング | 基準日におけるサテライトオフィスの利用者数（延べ）を測定する 茨城県外の利用者数割合を計測する ※デジ田補助金KPIと一致 |
| 人口の社会増 | △155人／年 | △133人／年 | 2031年度 110人／年 | 総合計画 施策指標 | 基準日における社会増減を算定 ※人数のほかに増減率の推移を確認する |

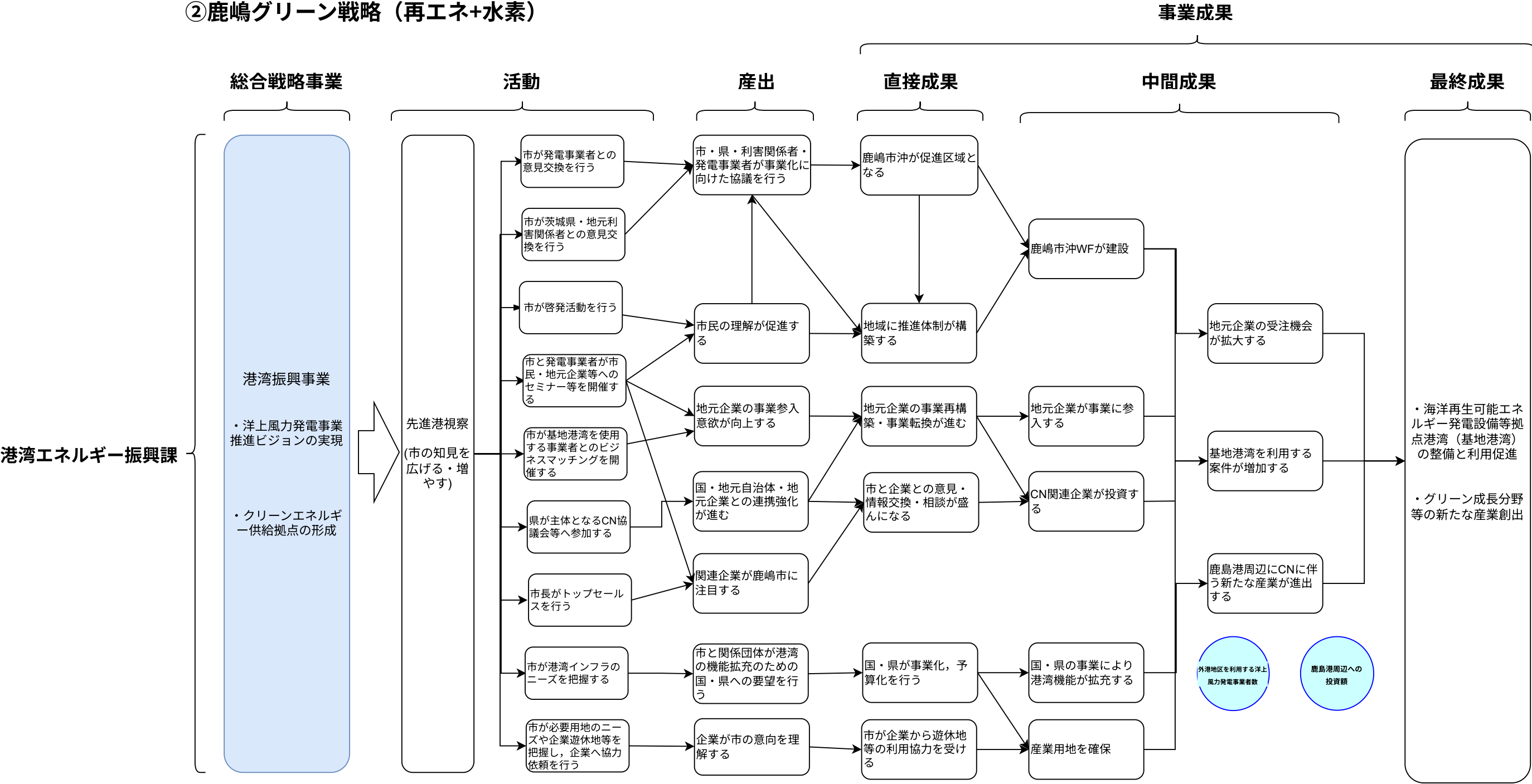
施策1－2 多様なライフスタイルを応援する
施策の方向性 多様な働き方・暮らし方の実現
取組み 多様な交流・かかわりの創出



| 指標名 | 2021年度末 | 2023年度末 | 目標値 | 指標 |
|----------------------------------|---------|---------|---------------------------|-----------|
| 人口の社会増数 | -155人／年 | 1人／年 | 110人／年 (2031年度末) | 施策指標 |
| S N S等フォロワー数 | 40,000人 | 56,385人 | 60,000人 (2026年度末) | KPI（事業指標） |
| 各種SNS（LINE、インスタ、フェイスブック、X）閲覧数 | | | 1,240,000件／年 (2026年度末) | モニタリング指標① |
| 各種SNS（LINE、インスタ、フェイスブック、X）情報発信回数 | | | 430回／年 (2026年度末) | モニタリング指標② |

戦略4 産業創出

総合戦略事業名：港湾振興事業
市長政策事業名：①洋上風力ビジョンの推進
②鹿嶋グリーン戦略（再エネ+水素）



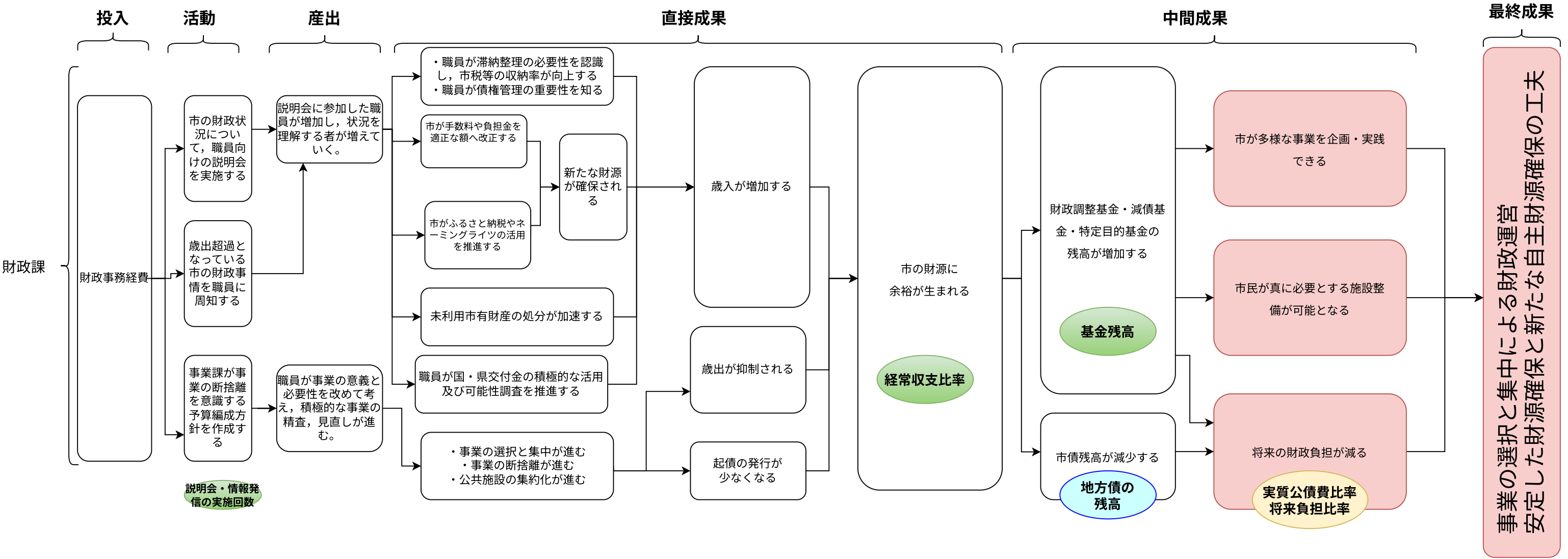
鹿嶋市洋上風力発電事業推進ビジョン 戦略1：総合支援拠点の基盤づくりと基地港湾機能の強化 戦略2：鹿嶋市・神栖市沖WFの形成

洋上風力産業ビジョン（第1次） 政府による導入目標の明示：洋上風力発電の導入目標を2030年までに1,000万kWの案件形成する。

鹿島港港湾脱炭素化推進計画 中期目標（2030年）：2013年比CO2排出量46%削減（削減量972万t-CO2）。

| 指標 | | | |
|-----------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 目標値 |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 鹿島港周辺への投資額 (固定資産税の評価額) | 263,200百万円／年 | 270,000百万円／年 |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 鹿島港外港地区を利用する 洋上風力発電事業者数 | 0事業者 | 1事業者 |

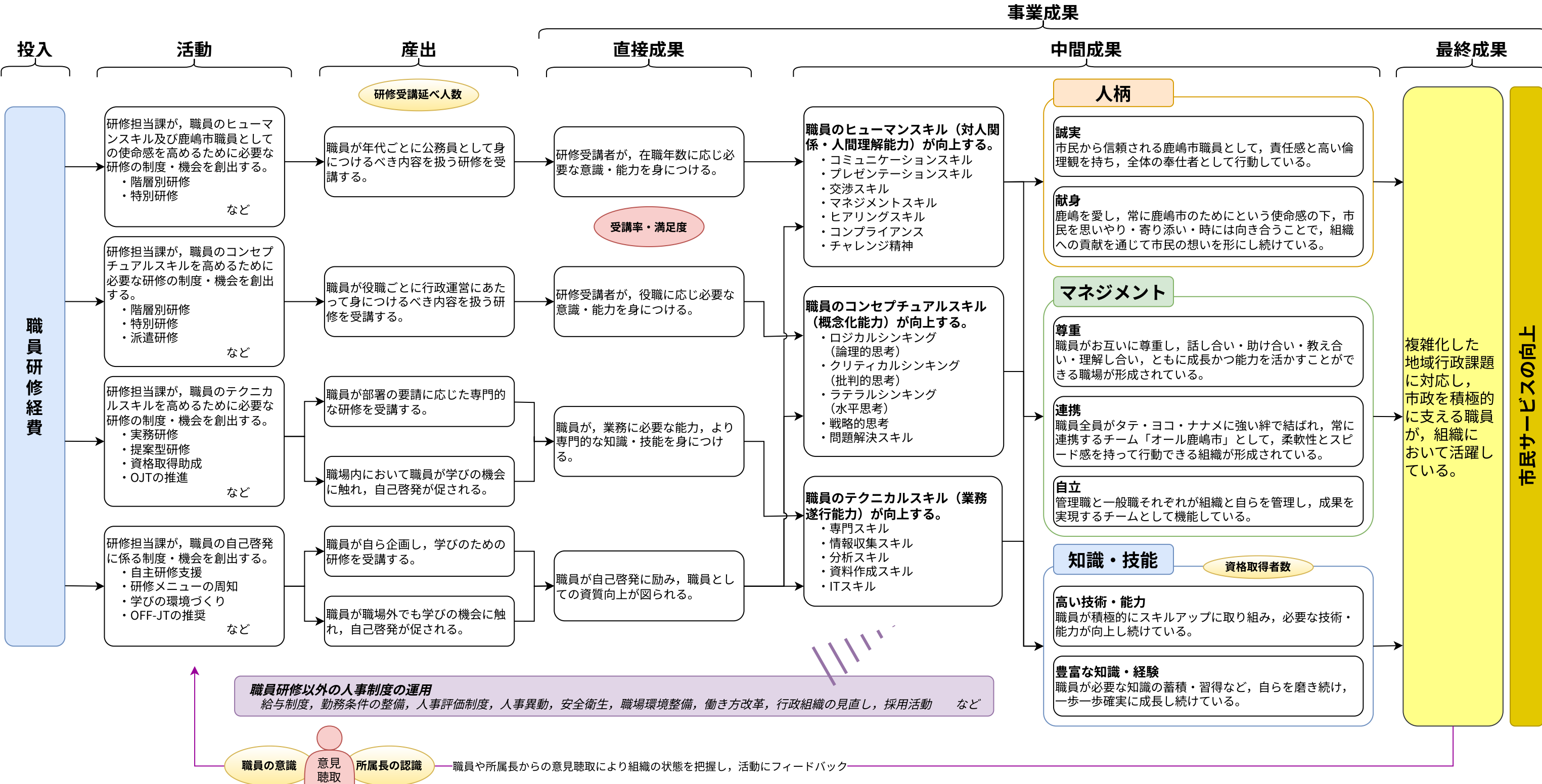
施策5-2 スマートで持続可能なまちをつくる
 施策の方向性 (1) 持続可能な財政運営
 取組 ②事業の選択と集中による財政運営



| 将来負担比率 算出式 | |
|--|--|
| $\frac{\text{将来負担額(A)} - \text{充当可能財源等(B)}}{\text{標準財政規模(C)} - \text{参入公債費等(D)}} \rightarrow 39.7\%$ | |
| (A) 将来負担額 24,839.502 | 地方債の現在高 : 16,087,335 公営企業債等繰入見込額 : 3,714,092 組合負担等見込額 : 1,162,930 退職手当負担見込額 : 2,701,535 設立法人の負債額等負担見込額 : 5,146 |
| (B) 充当可能財源等 18,670.019 | 充当可能基金 : 5,179,916 充当可能特定歳入 : 121,664 基準財政需要額算入見込額 : 12,761,738 |
| (C) 標準財政規模 | 15,280,609 |
| (D) 算入公債費等 | 1,181,781 |

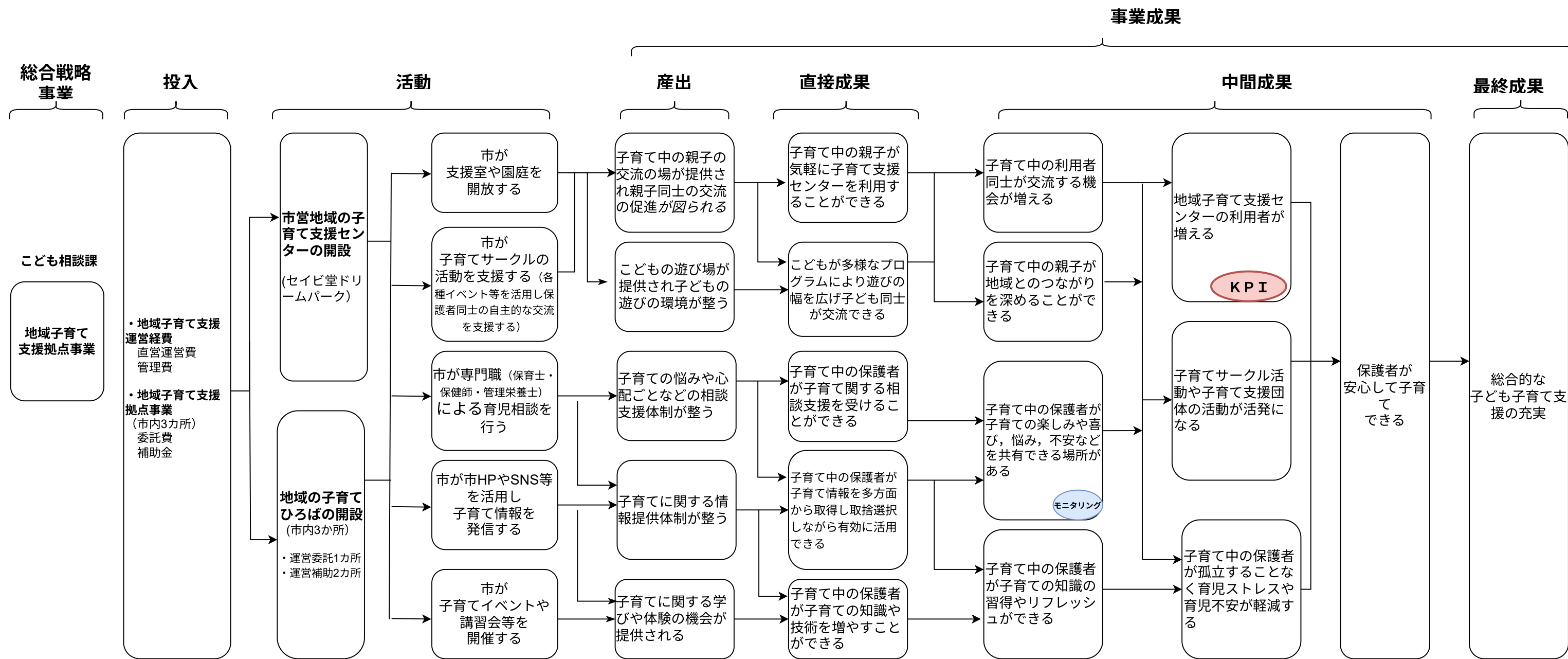
| 経常収支比率 算出式 | |
|--|------------------------------------|
| $\frac{\text{経常経費充当一般財源}}{\text{経常一般財源等}} = 92.5\%$ | |
| 経常経費充当一般財源 | 13,323,119 |
| 経常一般財源 ・地方税 ・地方譲与税 ・利子割交付金 ・配当割交付金 ・地方消費税交付金 ・普通交付税 等 | 14,396,812 (内臨時財政対策債) 27,200 |

| 指標 | | | | |
|---------------------------|----------------------|----------------|-------|-----------------------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値 2023年度末 | 目標値 | 2022年度 全国平均 (類団平均, 県内平均) |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 将来負担比率 | 39.7% | 80% | 8.8% (12.7%, 22.4%) |
| | 実質公債費比率 | 6.5% | 7.3% | 5.5% (6.6%, 6.4%) |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 地方債の残高 | 160.9億円 | 180億円 | 一億円 (299.7億円, 260.6億円) |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 基金残高 (財調, 減債, 特目) | 27.7億円 | 38億円 | 一億円 (108.0億円, 80.2億円) |
| | 財政調整基金残高 | 17.7億円 | 28億円 | 一億円 (43.5億円, 34.2億円) |
| | 経常収支比率 | 92.5% | 86.2% | 92.2% (91.0%, 91.6%) |
| | 説明会・情報発信の実施 | — | 5回/年 | — |



| 指 標 | | | |
|--------|----------------------------|---------------------------------------|---|
| | 現状値 ⇒ 目標値 | 現状値：2024年度 | 目標値 |
| KPI | 指定研修における受講率・研修内容に満足した受講者割合 | 受講率：90.0%（368人受講／409人指定） 満足度：89.9% | 受講率：100% 満足度：100% |
| モニタリング | 研修受講者延べ人数（指定研修を除く。） | 88人 | 190人 （一般職員の半数以上が希望する研修を受講している組織を目指す） |
| モニタリング | 資格取得者延べ人数 | 17人 | 40人 （一般職員の5%以上が新たな資格を取得している組織を目指す） |

戦略1 子育て支援 (1) まちぐるみで子育てを応援する



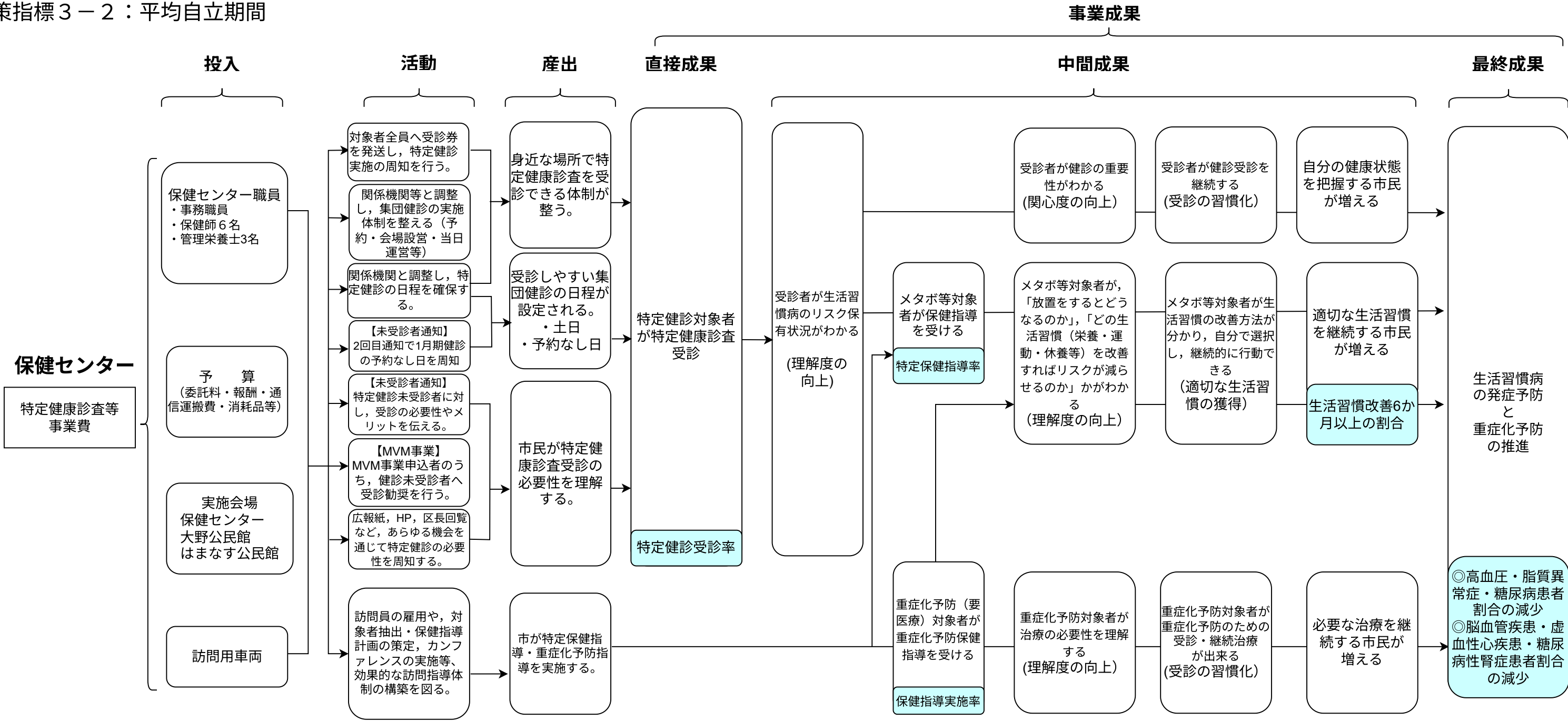
| 現状値→目標値 | 指標 | 目標値 | 2021年度末 | 2024年3月末 |
|-----------------------|--|-------------|---------|----------|
| 施策目標 (目標年度：2031年度) | 出生数 | 425人／年 | 450人／年 | 369人／年 |
| | 出生率 | 6.75％／年 | 6.75％／年 | 5.613％／年 |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 地域子育て支援拠点の利用割合 (地域子育て支援センターの 未就学児童の利用登録割合) | 80％／年 | 9.2％／年 | 62.3％／年 |
| モニタリング指標 | 地域子育て支援センターを利用 している保護者の満足度 (地域子育て支援センター利用 者アンケートにおける10点満点 中の満足度) | 8点以上の割合が80％ | — | — |

KPI

モニタリング

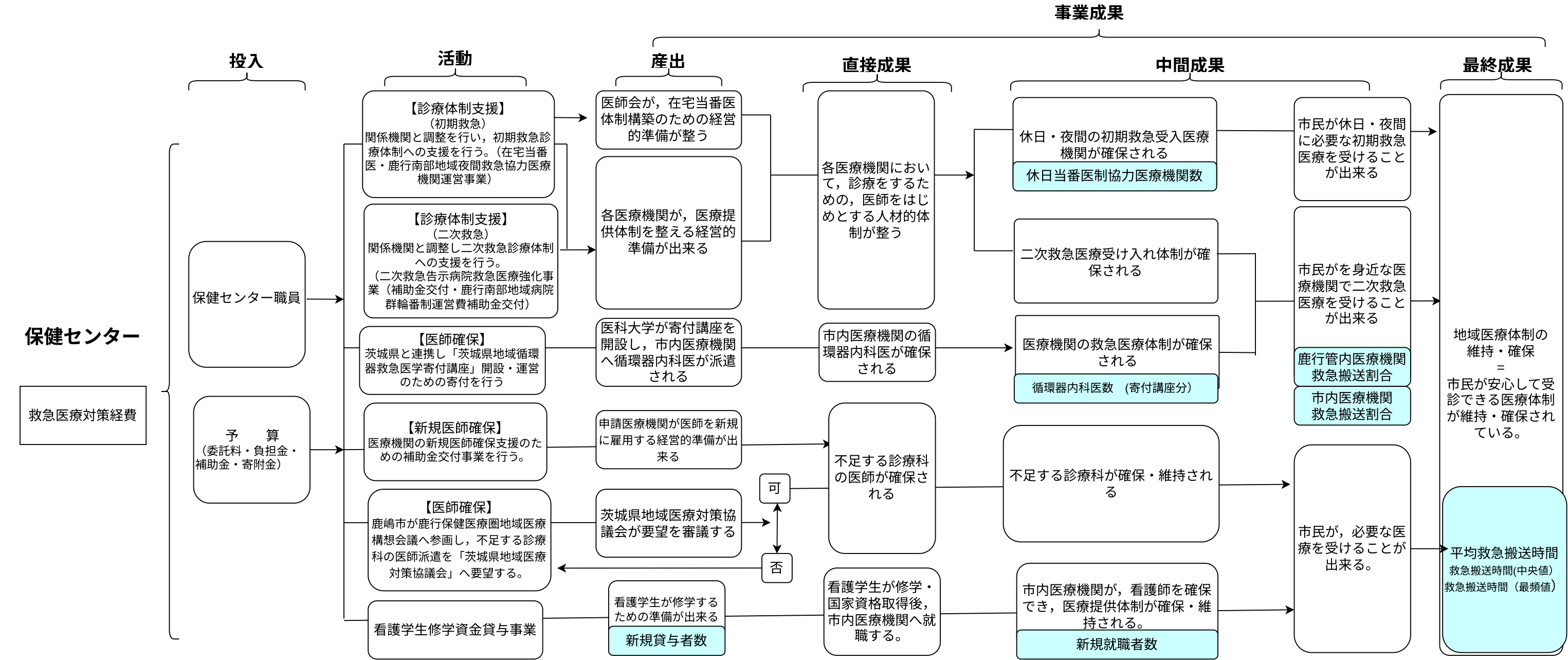
戦略3 健康づくり支援 (2) 予防と適切な医療により心身ともに健康に過ごす

施策指標3－2：平均自立期間



| 指標 | | | |
|---------------------------|--------------------------------|--|----------------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 目標値 |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 平均自立期間 | 男性：79.6年 女性：83.7年 | 男性：80.0年 女性：84.0年 |
| KPI (目標年度：2026年度) | 特定健康診査受診率 | 32.0％／年 | 60.0％／年 |
| | 特定保健指導の実施率 | 52.0％／年 | 60.0％／年 |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 生活習慣改善取組済 (6か月以上)の割合 | 18.7％ | 増加 |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 高血圧・脂質異常症・糖尿病患者割合の減少(国保) | 高血圧(20.3%)・脂質異常症(15.9%)・糖尿病(9.8%) | 減少 |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 脳血管疾患・虚血性心疾患・糖尿病性腎症患者割合の減少(国保) | 脳血管疾患(5.11%)・虚血性心疾患(5.16%)・糖尿病性腎症(0.03%) | 減少 |

戦略3 健康づくり支援 (2) 予防と適切な医療により心身ともに健康に過ごす



| 指標 | | | |
|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 目標値 |
| 政策指標（目標年度：2031年度） | 平均自立期間 | 男性：79.6歳 女性：83.7歳 | 男性：80.0歳 女性：84.0歳 |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 休日当番医協力医療機関数 | 18 医療機関 | 現状値維持 |
| 施策指標（目標年度：2031年度） | 循環器内科医確保数（寄付講座分） | 0人 | 2人（派遣枠の維持） |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 市内医療機関 搬送割合 | 51.8% | 現状値より増加 |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 鹿行管内医療機関 搬送割合 | 82% | 現状値より増加 |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 平均救急搬送時間 | 49.4分 | 43.3分（令和元年度県平均値） |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 新規修学資金貸与者数（R5～毎年度） | 0人 | 3人 |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 新規市内医療機関就職者数（R9年度～毎年度） | 0人 | 3人 |

地域医療については、茨城県の責任のもと「保健医療計画」「医師確保計画」等により推進されている。

その中で救急医療について、保健医療計画では「初期救急」は「市町村単位での実施」と明記され、現在、市町村の主導のもと「在宅当番医制」（単独）や「夜間救急医療協力医療機関運営事業」（鹿行3市）にて整備を行っている。

また二次救急については、県の対応と併せ、対応する市町村もあり、当市を含めた鹿行南部地域においては「病院群輪番制」（鹿行南部三市）、あるいは「二次救急病院運営費補助金」（単独）にて医療機関支援を行っている。

加えて医師不足・医師偏在是正について茨城県は「地域医療対策協議会」を開催し、体育大学大学からの医師不足地域への医師派遣の協議を行っている。

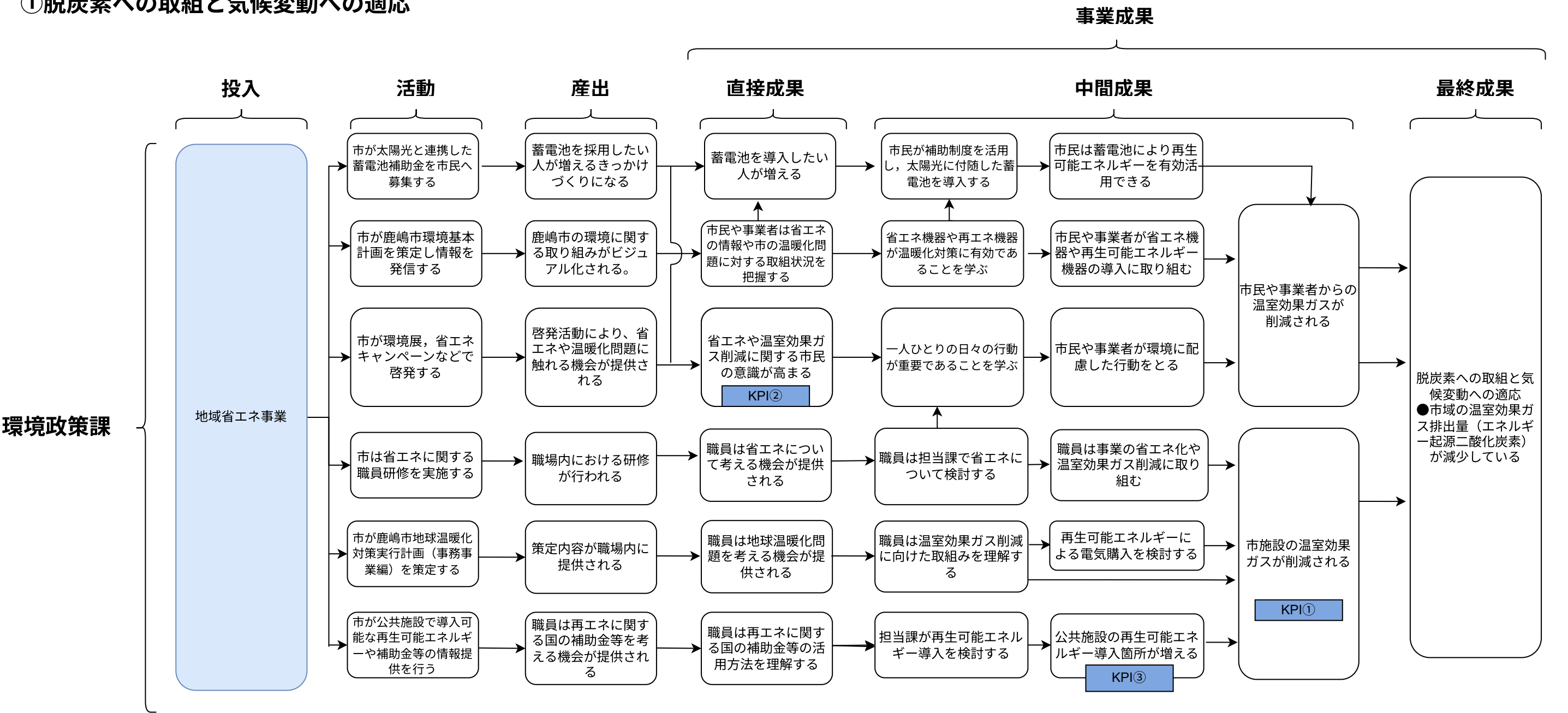
現在、県（潮来保健所）は鹿行地域（二次医療圏）の医療提供体制や医師偏在について、主要医療機関や市町村、関係団体代表等を一堂に集めた「地域医療構想調整会議」を開催している。会議では病院機能の分化・連携推進を含めた、医療提供体制を実現するための施策の方向性や医師の派遣等について協議し「地域医療対策協議会」への要望を行っている。

総合計画における基本施策「スポーツに親しみ健康に生きる」の施策の方向性としての「地域医療体制の充実とヘルスケアの推進」は、「地域医療体制の維持・確保」だけではなく「生活習慣病の発症予防と重症化予防の推進」や「感染症対策の推進」「次世代ヘルスケアへの取組推進」等、重層的に推進を行っていく必要である。

施策4-3 豊かな鹿嶋の海や緑を未来へつなぐ

施策の方向性 地球環境に配慮した持続可能なまちづくり

取組 ①脱炭素への取組と気候変動への適応



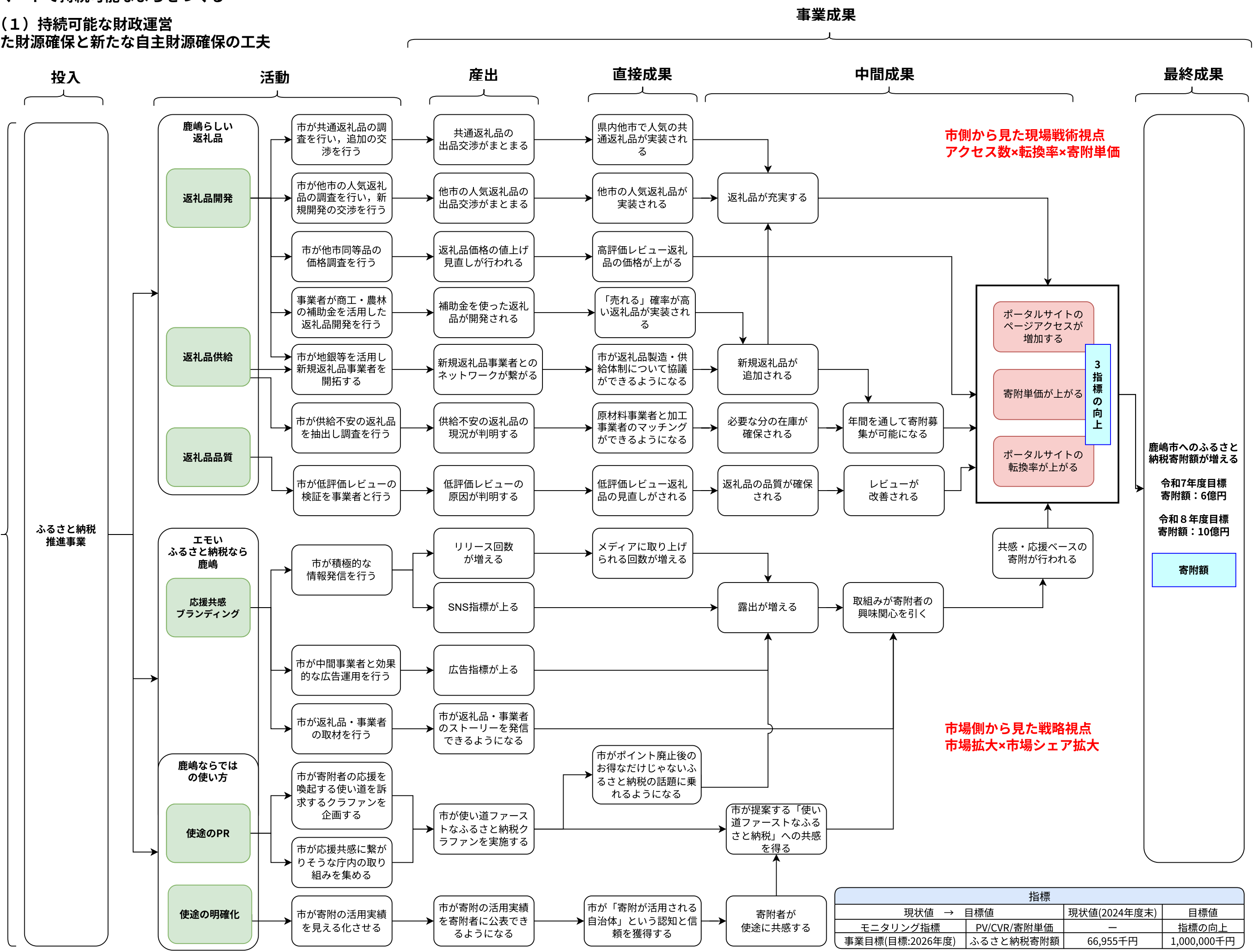
| 温室効果ガス削減目標 | | | | |
|------------|--------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | 内 容 | 現 状 (2021年度) | 目標値 (2026年度) | 目標値 (2031年度) |
| 総合計画 | 施策目標：市域の温室効果ガス排出量 (エネルギー起源二酸化炭素) | - 1,138.4千t | *** | △50% 1,126千 t |
| 総合戦略 | 事業指標：市施設の温室効果ガス排出量 (エネルギー起源二酸化炭素) | 5,432.2t | △20% 4,371.7t | *** |

※施策目標を当初△26%（1,667千 t）に設定していたが、令和3年度の国の基準見直しに伴い2013年度（2,253千 t）比△50%（1,126千 t）に再設定

| モニタリング指標 | | |
|-------------------------------|-------|------------------------|
| 内容 | 目標値 | 備 考 |
| 市施設の温室効果ガスの削減（KPI①） | △4%/年 | 2021年度比 |
| 省エネや温室効果ガス削減に関する市民の意識調査（KPI②） | 500件 | 毎年度実施 |
| 再生可能エネルギー導入箇所数（KPI③） | 23箇所 | 令和7年度まで 21箇所（令和3年度） |
| | | |

施策5-2 スマートで持続可能なまちをつくる

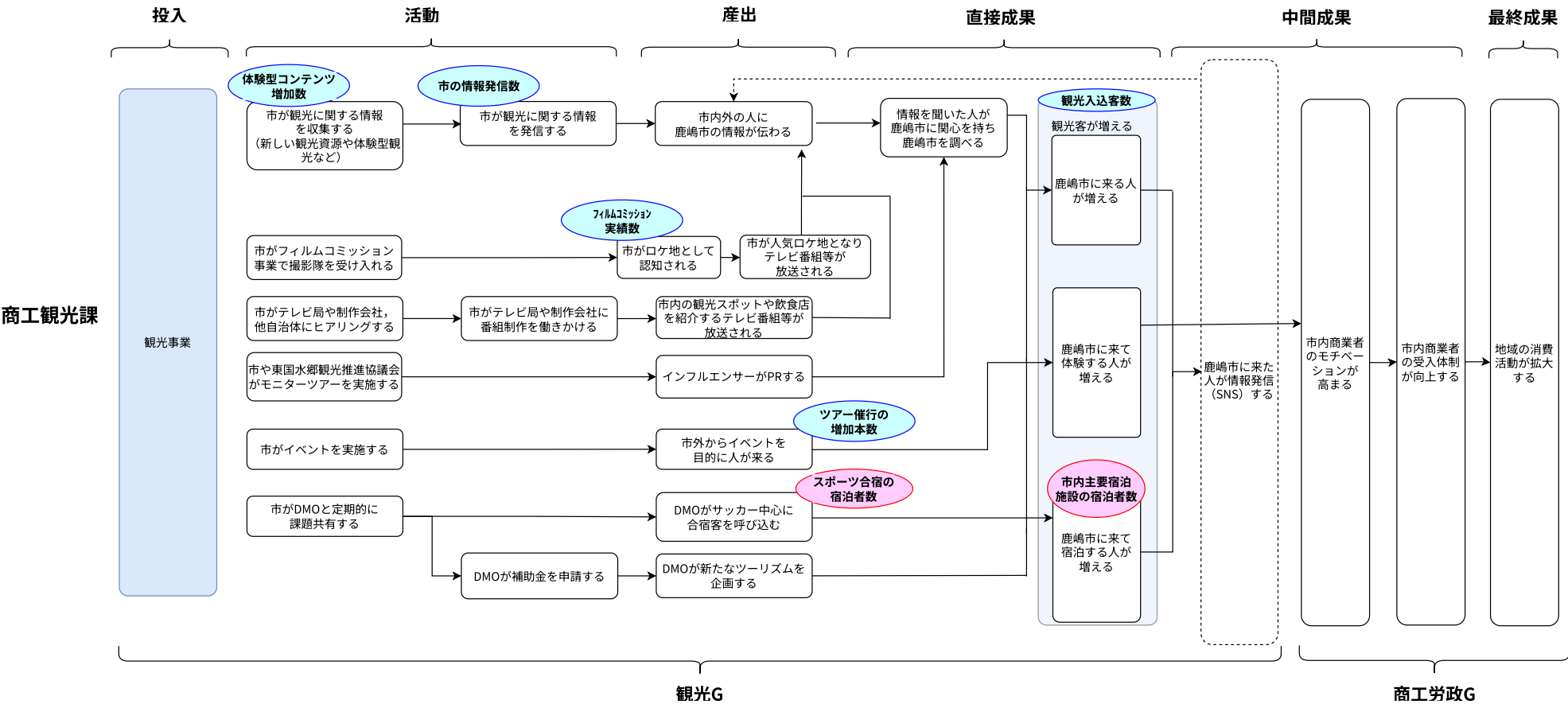
施策の方向性 (1) 持続可能な財政運営
取組 ③安定した財源確保と新たな自主財源確保の工夫



地域ブランド
戦略室

施策 4－1 既存産業のチャレンジを応援する

施策の方向性 （1）観光業のチャレンジ推進

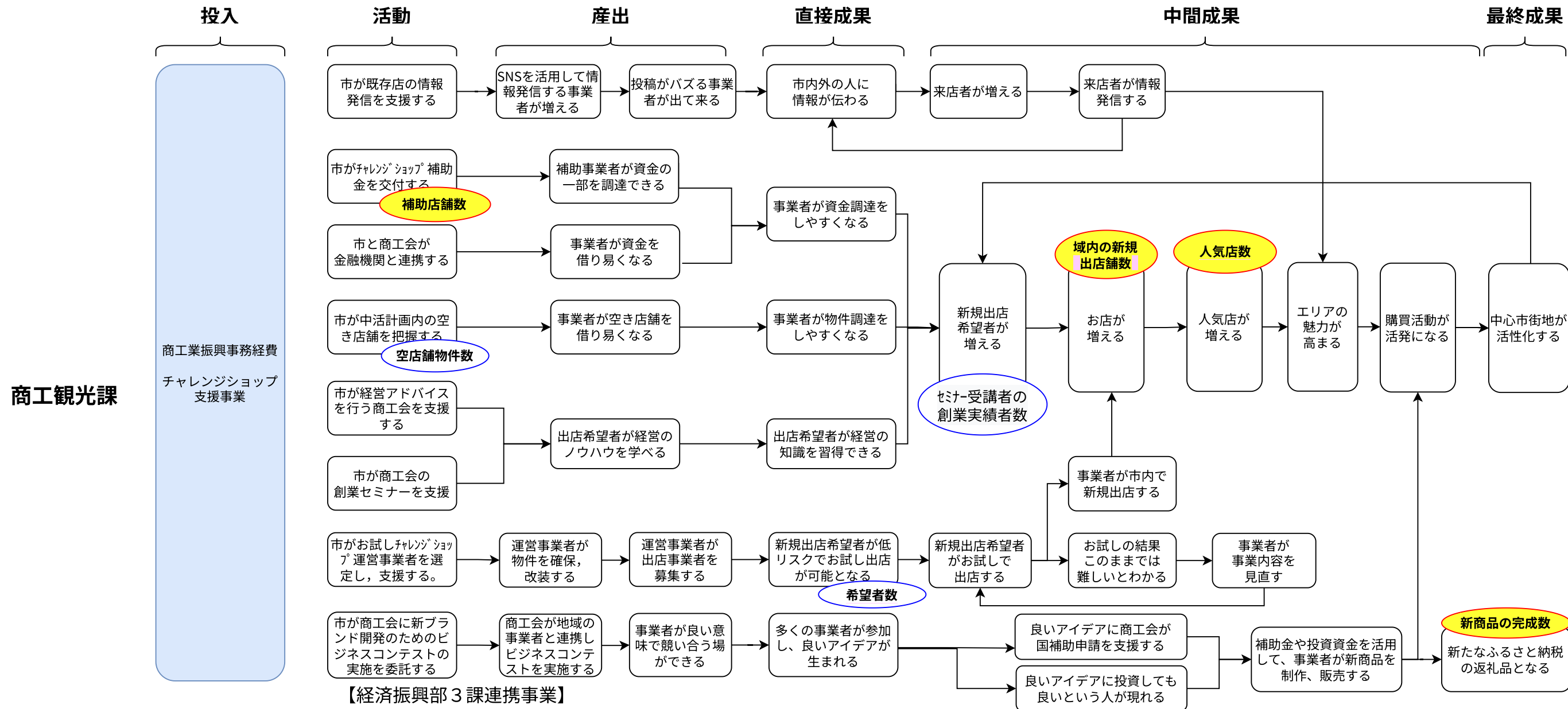


| 指標 | | | |
|--------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 目標値 |
| 施策指標（目標：2031年度） | 市内主要宿泊施設の宿泊者数 | 40,000人／年 | 120,000人／年 |
| 事業目標（目標：2026年度） | スポーツ合宿の宿泊者数 | 2,500人／年 | 8,000人／年 |
| モニタリング指標① （目標：2026年度） | ツアー催行の増加数 ※市宮宮中地区駐車場の大型バス数でモニタリング | — | 50台／年 |
| モニタリング指標② （目標：2026年度） | 体験型コンテンツ増加数 | — | 10件 |
| モニタリング指標③ （目標：2026年度） | 観光入込客数 | 2,498,550人／年 | 3,000,000人／年 |
| モニタリング指標④ （目標：2026年度） | フィルムコミッション実績数 | 13件／年 | 30件／年 |
| モニタリング指標⑤ （目標：2026年度） | 市の情報発信数 ※市公式SNS発信数 | 23件／年 | 50件／年 |

施策4-1 既存産業のチャレンジを応援する

施策の方向性 (3) 商工業のチャレンジ促進

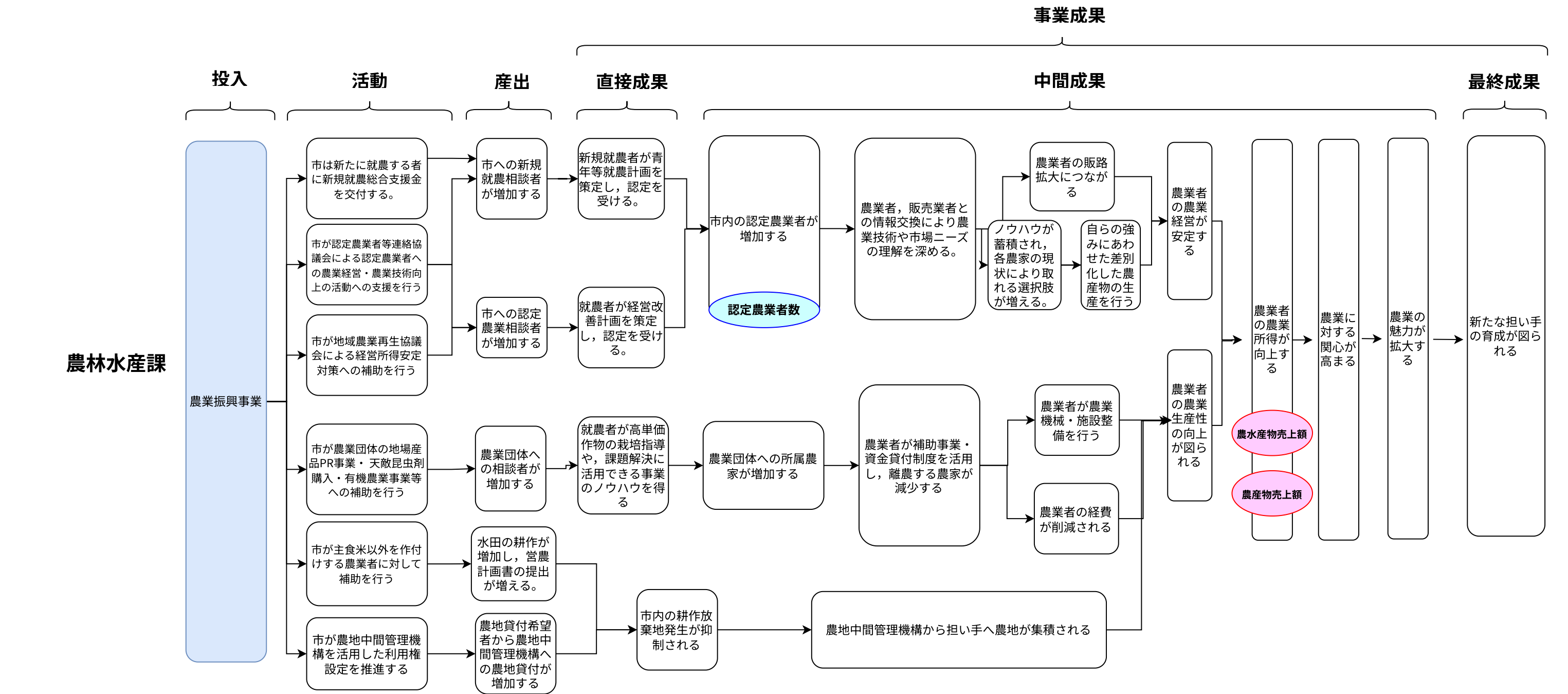
取組 ③起業・創業体支援体制の充実



| 指 標 | | | | | |
|----------------------|-----------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 目標値：2024年度 | 現状値：2024年度末 | 目標値：2029年度 |
| 施策目標（目標：2024年度） | 域内の新規出店舗数 ※チャレンジショップ補助店舗数とは相違 | 7店舗 | 14店舗 | 17店舗 | 22店舗 |
| 施策目標（目標：2024年度） | 【新規】人気店数 (SNSフォロワー数1,500人以上の店) | — | — | — | 5店舗 |
| 事業目標（目標：2024年度） | チャレンジショップ補助店舗数 | 5店舗 | 14店舗 | 14店舗 | 19店舗 |
| 事業目標（目標：2029年度） | 新ブランド商品の完成数 | — | — | 0個 | 3個 |
| モニタリング指標①（目標：2024年度） | 空き店舗物件数 | — | 現状から10件減少 | 現状から12件減少 | 現状から17件減少 |
| モニタリング指標②（目標：2024年度） | 【新規】創業セミナー受講者の創業実績者数 | — | — | — | 30人 |
| モニタリング指標③（目標：2024年度） | セミナー出席者のうち情報発信に慣れた事業者数の割合 | 0% | 50% | 66.7% | — |
| モニタリング指標④（目標：2029年度） | お試しチャレンジショップ希望者数 | — | — | 0店舗 | 6店舗 |

施策4-1 既存産業のチャレンジを応援する

施策の方向性 農水産業のチャレンジ促進
取組 ①新たな担い手の育成・支援

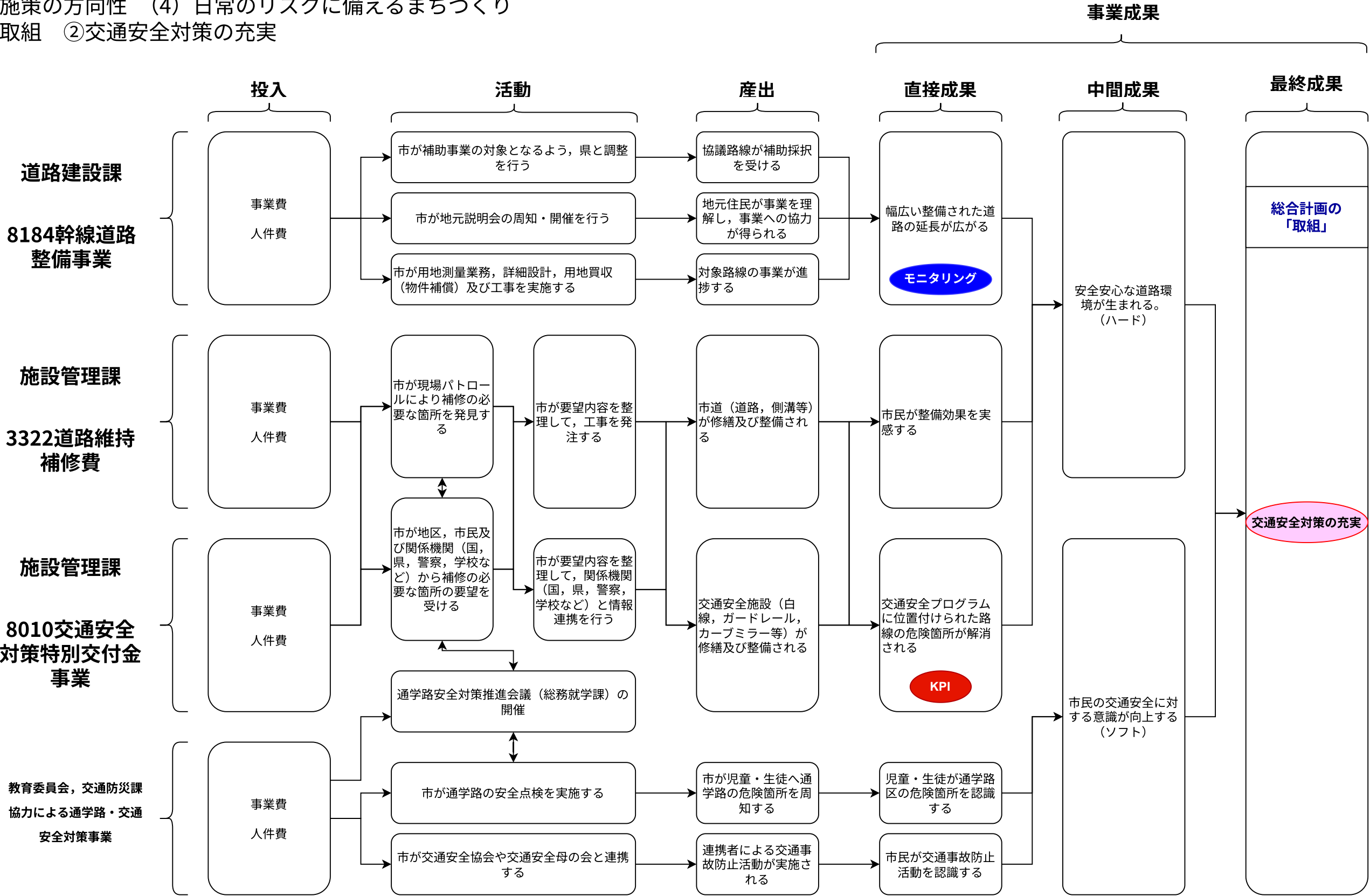


| 指標 | | | |
|---------------------|---------|--------------|------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値（2024年度末） | 目標値 |
| 施策指標（目標：2031年度） | 農水産物売上額 | 3,066百万円／年 | 2,400百万円／年 |
| 事業指標（目標：2026年度） | 認定農業者数 | 118人 | 141人 |
| モニタリング指標（目標：2026年度） | 農産物売上額 | 1,457百万円／年 | 1,450百万円／年 |

施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 (4) 日常のリスクに備えるまちづくり

取組 ②交通安全対策の充実

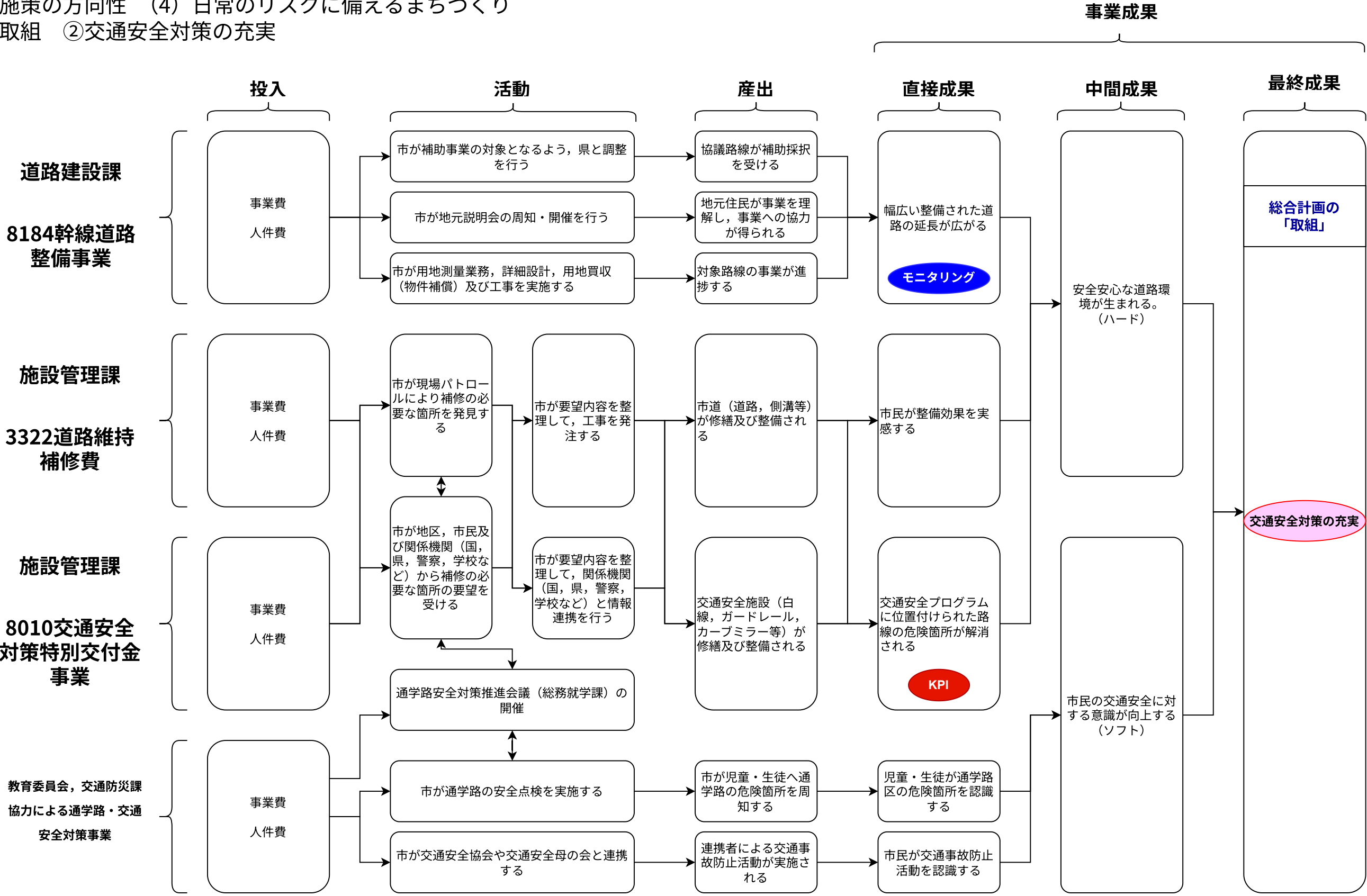


| 指標 | | | | | |
|---------------------------|-----------------------|--------|---------|--------------|--------|
| 現状値 → 目標値 | | 指標 | 2021年度末 | 現状値：2025年9月末 | 目標値 |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 交通安全プログラムに計画されている整備延長 | KPI | 8,000m | 9,003m | 9,000m |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 道路改良率 | モニタリング | 54.1% | 54.7% | 54.5% |

施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 (4) 日常のリスクに備えるまちづくり

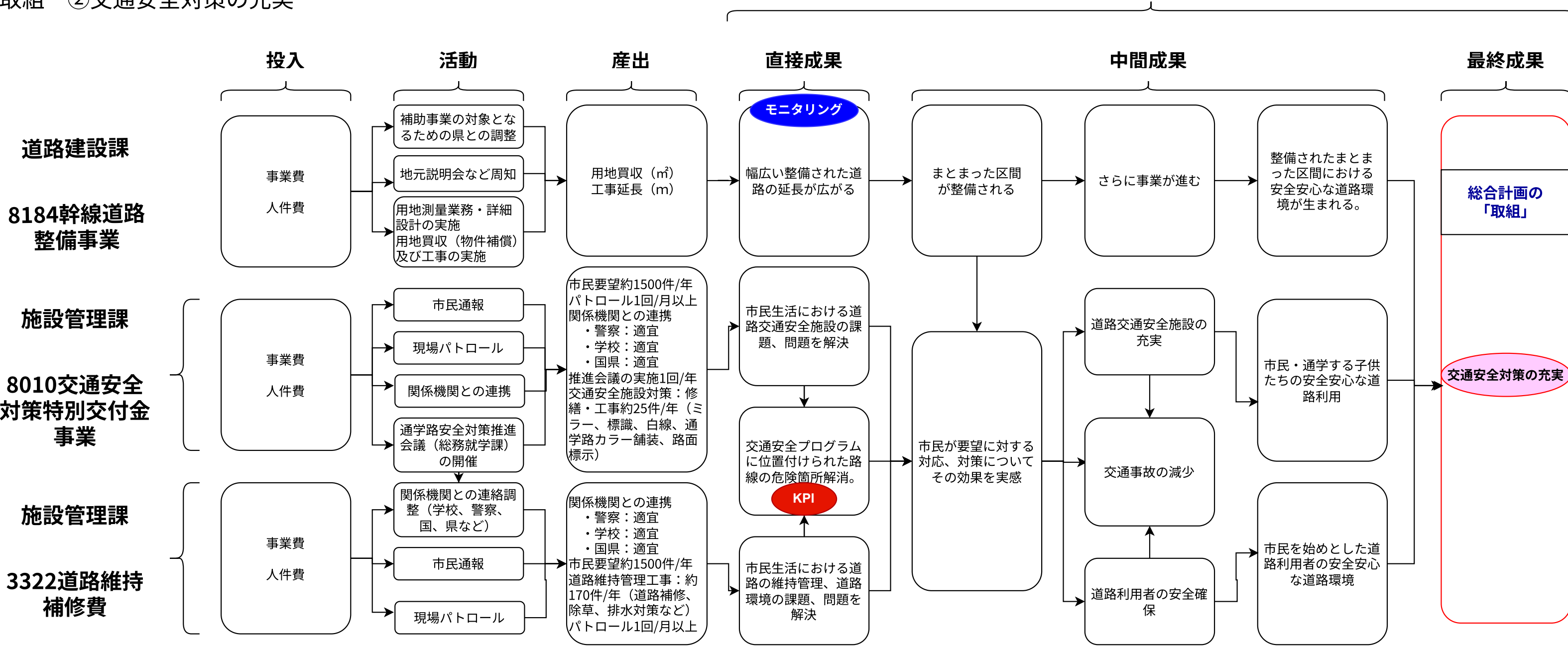
取組 ②交通安全対策の充実



| 指標 | | | | | |
|---------------------------|-----------------------|---------------|---------|-------------|--------|
| 現状値 → 目標値 | | 指標 | 2021年度末 | 現状値：2023年度末 | 目標値 |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 交通安全プログラムに計画されている整備延長 | KPI | 8,000m | 8,873m | 9,000m |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 道路改良率 | モニタリング | 54.1% | 54.2% | 54.4% |

施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 (4) 日常のリスクに備えるまちづくり
取組 ②交通安全対策の充実

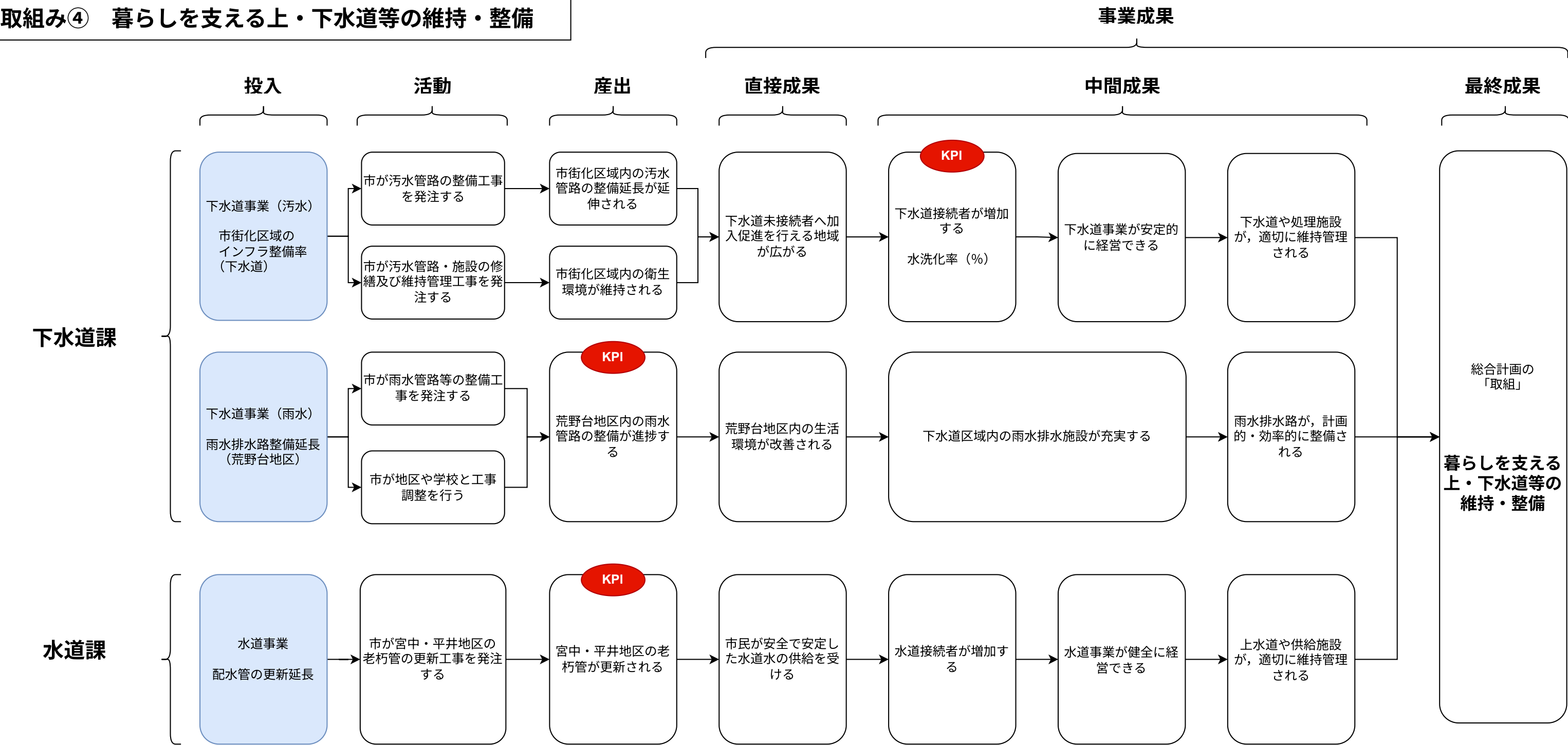


| 指標 | | | | | |
|---------------------------|-----------------------|--------|---------|-------------|--------|
| 現状値 → 目標値 | | 指標 | 2021年度末 | 現状値：2023年度末 | 目標値 |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 交通安全プログラムに計画されている整備延長 | KPI | 8,000m | 8,613m | 9,000m |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 道路改良率 | モニタリング | 54.1% | 54.2% | 54.4% |

施策5－1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 （1）最適化した土地利用・基盤づくり

取組み④ 暮らしを支える上・下水道等の維持・整備

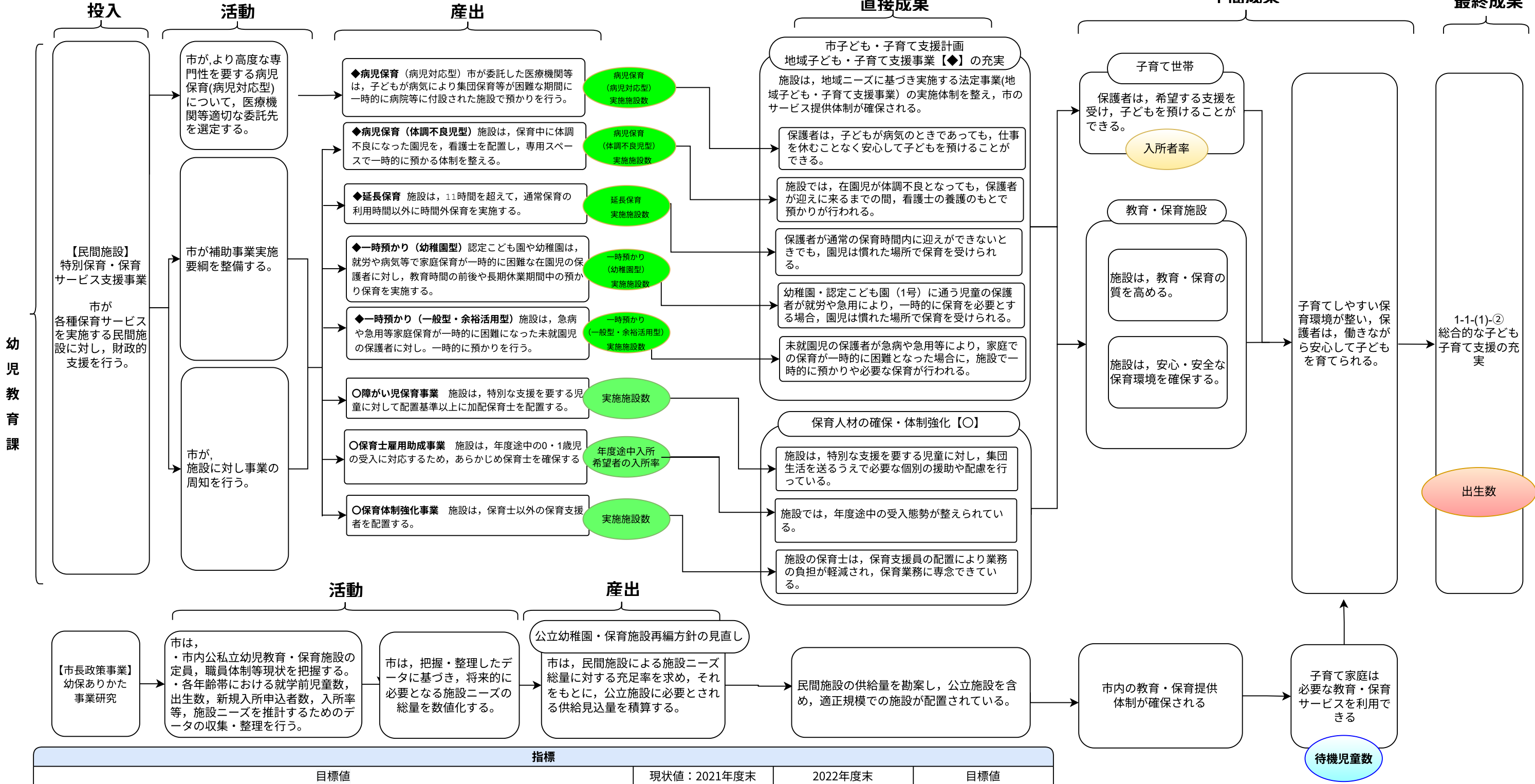


| 指標 | | | | |
|-----------------------|---------------------|-------------|--------------|--------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 現状値：2025年9月末 | 目標値 |
| 事業指標 （目標年度：2026年度） | 市街化区域内のインフラ整備率（下水道） | 90.5％ | 92.3％ | 91.5％ |
| | 雨水排水路整備延長（荒野台地区） | 930m | 1,035m | 1,660m |
| | 配水管の更新延長 | 4,443m | 5,541m | 6,010m |

施策1-1 まちぐるみで子育てを応援する

施策の方向性 (1) 子供を生み育てやすい環境づくり

取組 ②総合的な子ども・子育て支援の充実



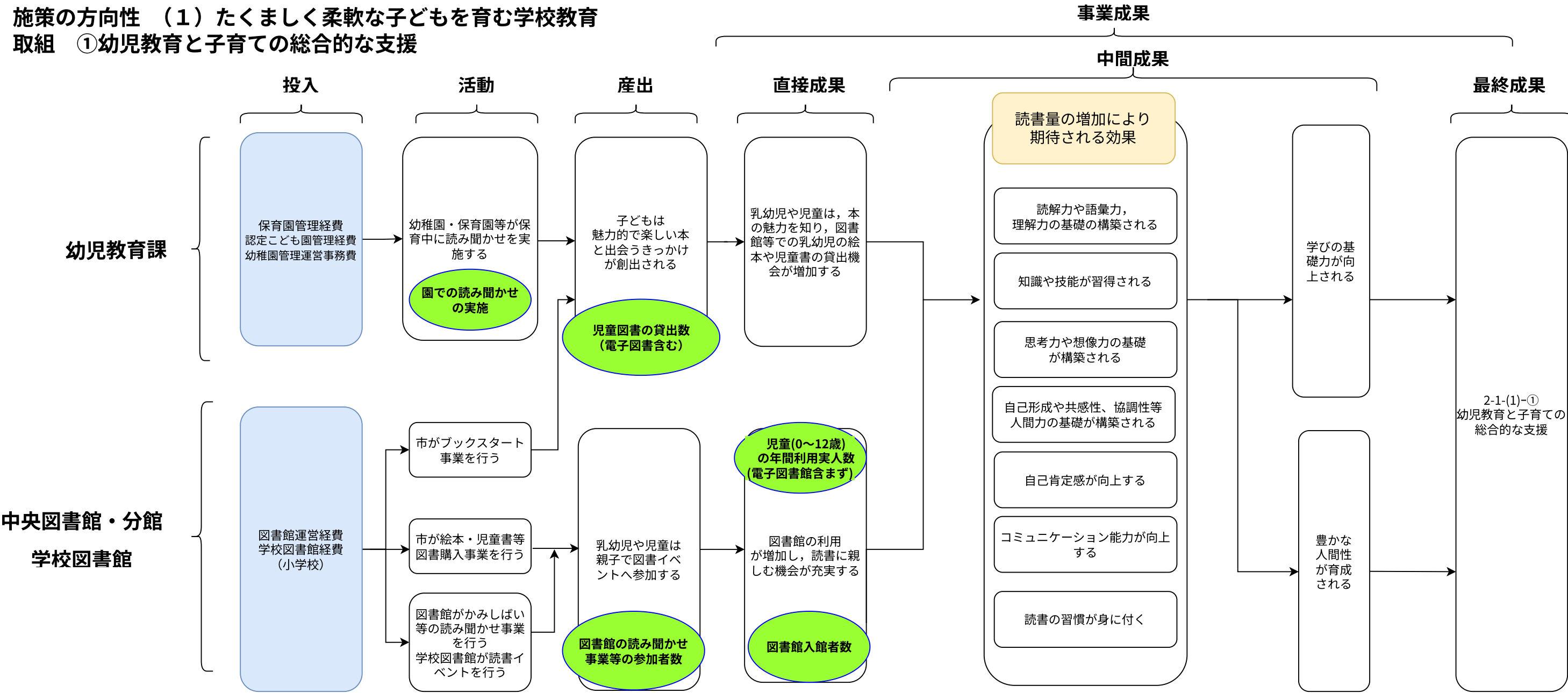
| 指標 | | | | |
|--|-----------------------------|-------------|----------|---------|
| 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 出生数 | 450人／年 | 369人／年 | 425人／年 |
| | 出生率 | 6.75‰／年 | 5.613‰／年 | 6.75‰／年 |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 待機児童数 | 0人／年 | 0人／年 | 0人／年 |
| モニタリング指標 (目標年度:2023年度・単年度) | 年度末の入所者率（3月1日現在入所者数/入所希望者数） | 100％ | 100％ | — |
| モニタリング指標 (鹿嶋市子ども・子育て支援計画 目標年度：2024年度) | 病児保育（病児対応型）実施施設数 | 1箇所 | 1箇所 | 1箇所 |
| | 病児保育（体調不良児型）実施施設数 | 2箇所 | 2箇所 | 2箇所 |
| | 一時預かり（幼稚園型）実施施設数 | 11箇所 | 11箇所 | 11箇所 |
| | 一時預かり（一般型・余裕活用型）実施施設数 | 26箇所 | 26箇所 | 25箇所 |
| | 延長保育 実施施設数 | 26箇所 | 26箇所 | 25箇所 |
| モニタリング指標 (目標年度:2023年度・単年度) | 障がい児保育事業 要支援児の預かりを行っている施設数 | 11箇所 | 11箇所 | 12箇所 |
| | 保育士雇用助成事業 年度途中入所希望者の入所率 | 100％ | 100％ | 100％ |
| | 保育士体制強化事業 実施施設数 | 3箇所 | 14箇所 | 21箇所 |

| 令和5年度 教育・保育施設数 | | |
|----------------|-------------|------|
| 私立 | 保育所 | 7施設 |
| | 幼保連携型認定こども園 | 6施設 |
| | 小規模保育事業所 | 7施設 |
| | 家庭的保育事業所 | 1施設 |
| | 計 | 21施設 |
| 公立 | 保育所 | 3施設 |
| | 幼保連携型認定こども園 | 1施設 |
| | 幼稚園 | 4施設 |
| | 計 | 8施設 |

※休止施設を除く

施策2－1 未来を担う人人財「鹿嶋っ子」を育む

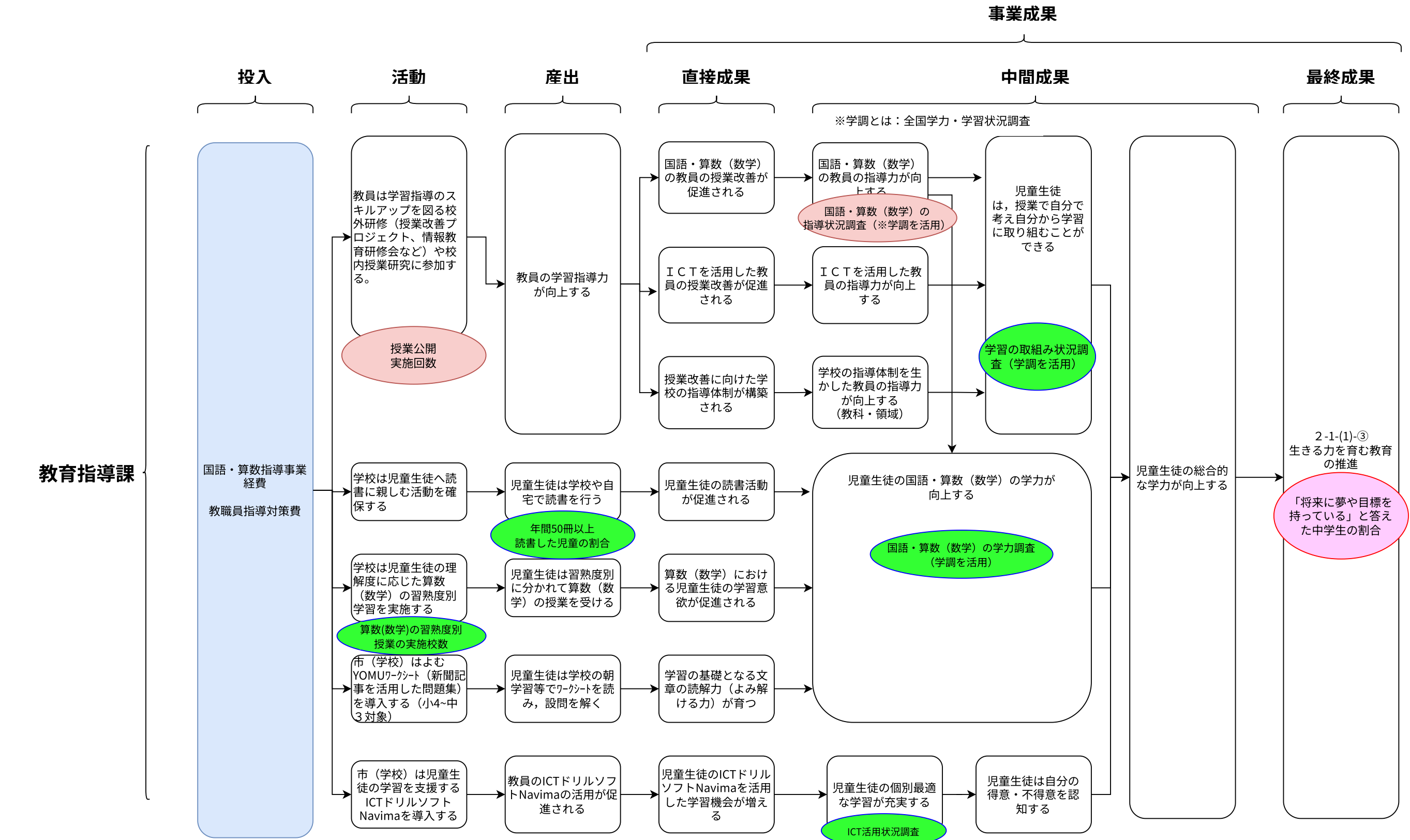
施策の方向性 （1）たくましく柔軟な子どもを育む学校教育
取組 ①幼児教育と子育ての総合的な支援



| 指標 | | | | |
|---------------------------|------------------------------|-------------|-------------|----------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 「将来の夢や目標を持っている」と答えた中学生の割合 | 71% | 71% | 80% |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 園での読み聞かせの実施 | 1日10分年間42時間 | 1日15分年間63時間 | 1日10分年間42時間 |
| | 図書館児童書貸出数（電子図書含む） | 82,461冊 | 95,596冊 | 90,000冊 |
| | 図書館で例月実施している読み聞かせ事業等の参加者数 | — | 442人 | 480人 (月40人) |
| | 児童（0歳～12歳）の年間利用実人数（電子図書館含まず） | — | — | 1,260人 |
| | 中央図書館入館数 | 90,232人 | 101,118人 | 100,000人 |

施策2-1 未来を担う人材「鹿嶋っ子」を育む

施策の方向性 (1) たくましく柔軟な子どもを育む学校教育
取組 ②学び高めあう学校教育の推進

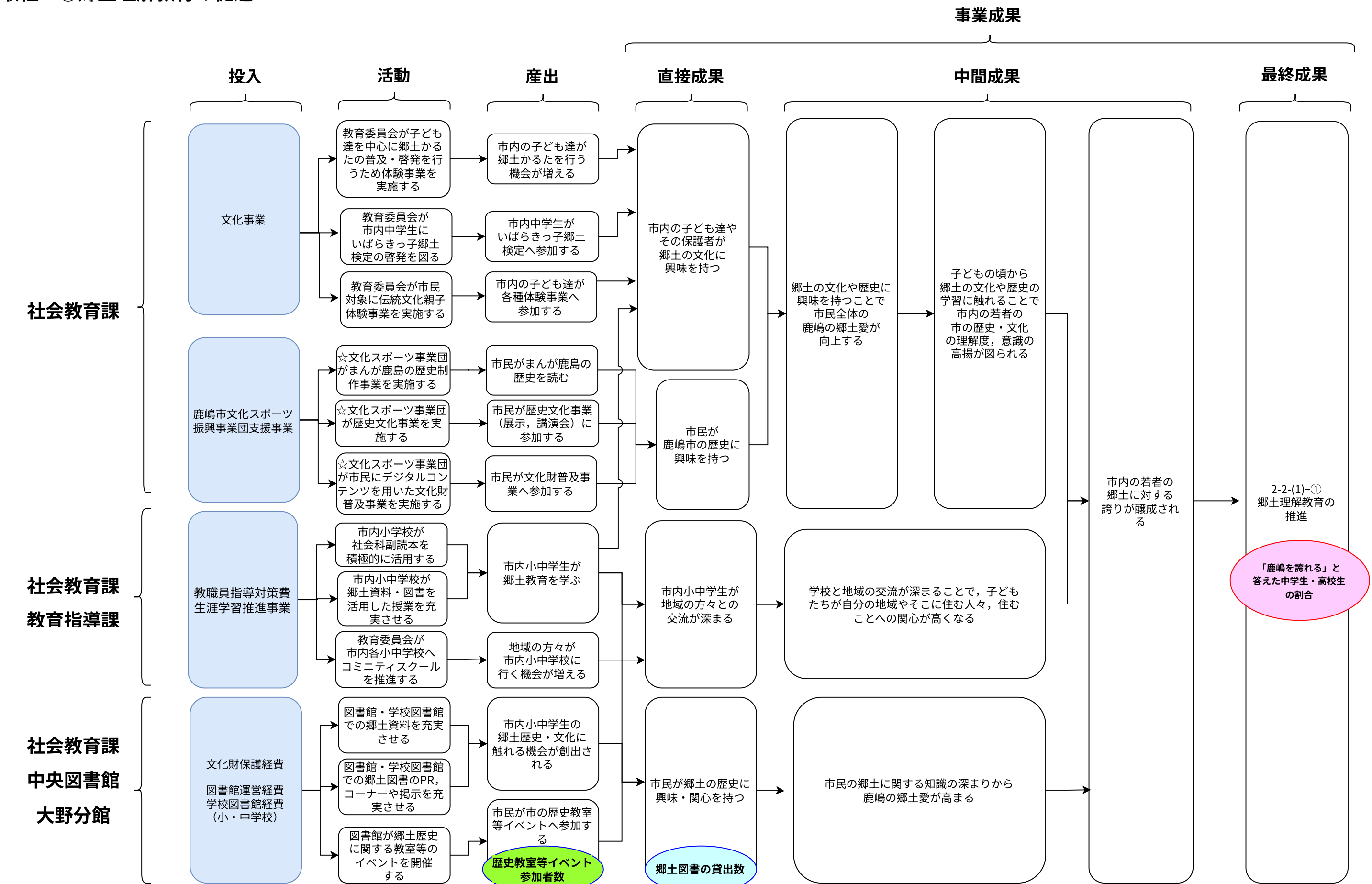


| 指標 | | | | |
|-----------------------|---|--|---|--|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 施策指標 （目標年度：2031年度） | 学調において「将来に夢や目標を持っている」と答えた中学生の割合 | 71% | 71% | 80% |
| 事業指標 （目標年度：2026年度） | 学校における教職員の授業公開の年間日数 | 260回／年 | 441回／年 | 520回／年 |
| | 国語・算数・数学の指導状況調査（学調：国算数の指導をよく行っていると回答した割合） | - | - | 100% |
| | 自ら考え学習に取り組んでいる児童生徒の割合（学調を活用） | 85% | 86% | 90% |
| | 学調における国語・算数（数学）の結果 国県平均との比較（対象：小6及び中3） ※（ ）は県比較 | 国 県 小6 国語 +（+） 算数 +（+） 中3 国語 -（-） 数学 -（-） 8項目中、4項目、国県平均越え | 国 県 小6 国語 -（-） 算数 -（-） 中3 国語 ±（-） 数学 -（-） 8項目、0項目、国県平均越え | 国 県 小6 国語 +（+） 算数 +（+） 中3 国語 +（+） 数学 +（+） 8項目中、8項目、国県平均越え |
| | ICT状況調査における活用状況 | 国平均超え | 国平均超え | 国平均超え |
| | 算数（数学）の習熟度別授業の実施校数 | — | — | 小学校：12校 中学校：5校 |
| | 年間50冊以上読書した児童（小4～6）の割合 | — | — | 80% |

施策2-2 豊かな鹿嶋文化を共に創り育む

施策の方向性 (1) シビックプライドを育てる「郷育」

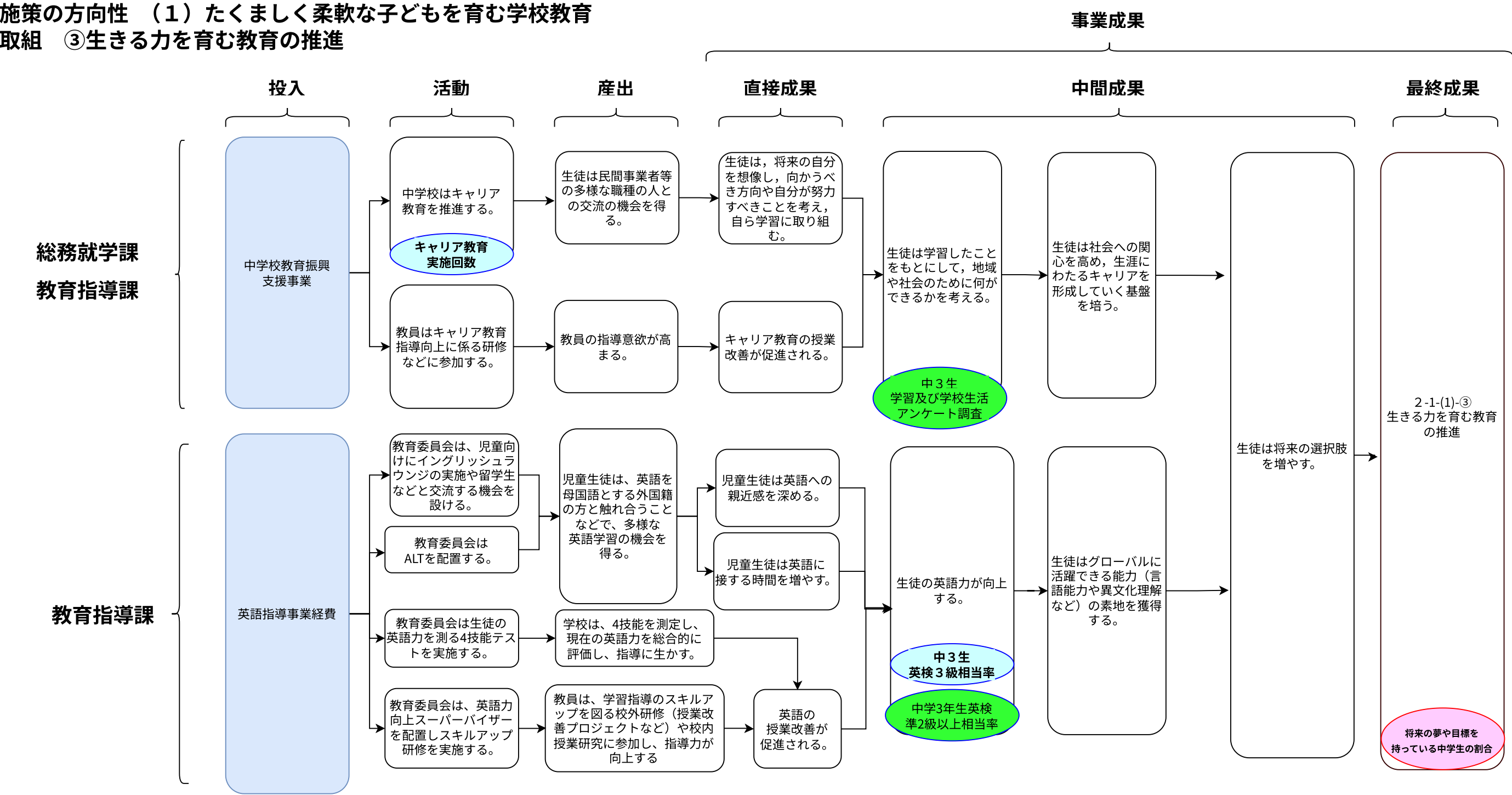
取組 ①郷土理解教育の促進



| 指標 | | | | |
|---------------------------|------------------------|------------------|------------------|----------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 「鹿嶋を誇れる」と答えた中学生・高校生の割合 | 61% | 65% | 70% |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 郷土図書の貸出数 | 1,010冊／年 | 1,280冊／年 | 1,300冊／年 |
| モニタリング指標 (目標年度：2026年度) | 歴史教室等イベント参加者数 | 0人／年 2023年から実施予定 | 0人／年 2023年から実施予定 | 40人／年 |

施策2-1 未来を担う人材「鹿嶋っ子」を育む

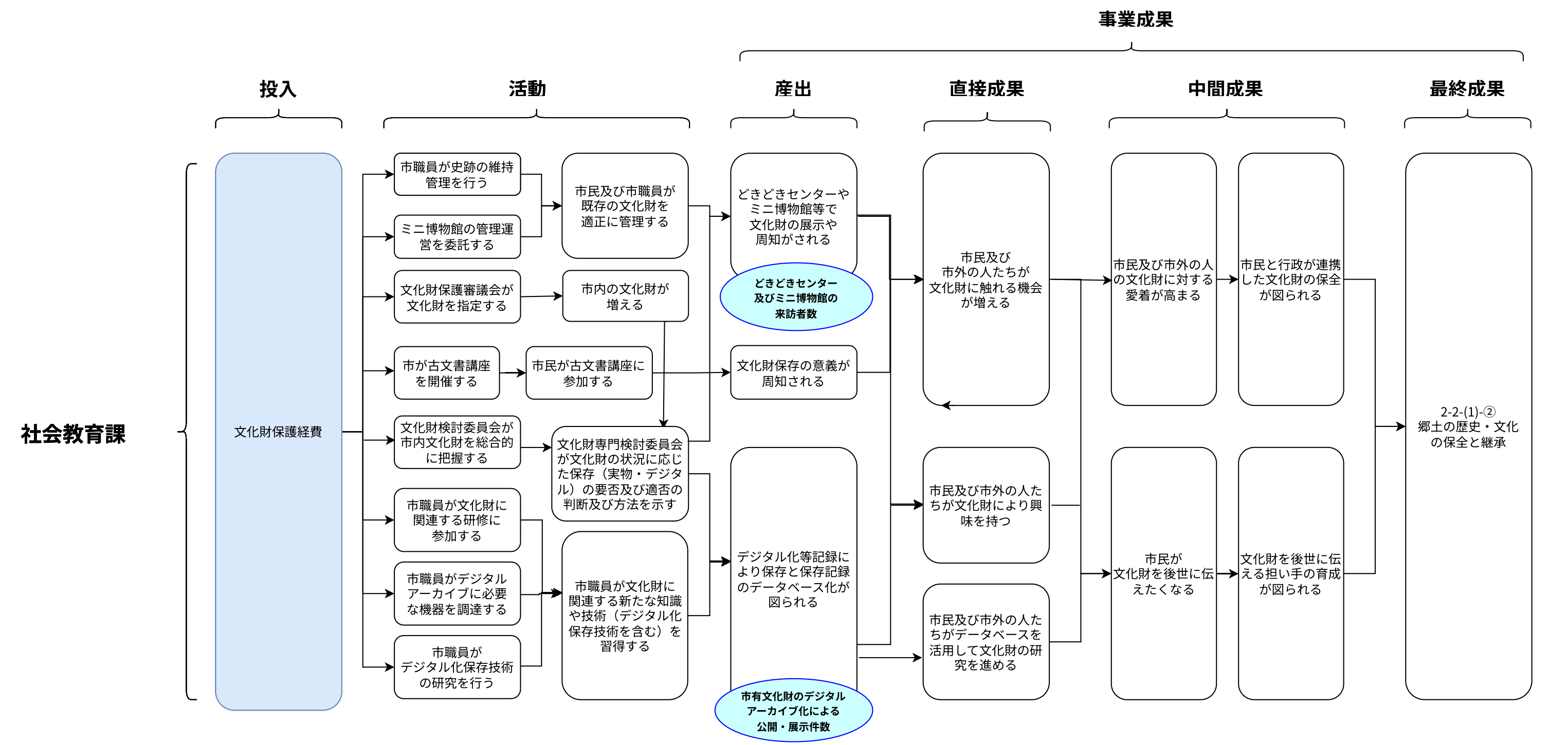
施策の方向性（1）たくましく柔軟な子どもを育む学校教育
取組 ③生きる力を育む教育の推進



| 指標 | | | | |
|-----------------------|--|-------------|-------------------|-------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2024年度末 | 2025年度末 | 目標値 |
| 施策指標（目標年度：2031年度） | 「将来の夢や目標を持っている」と答えた中学生の割合 | 65.3% | 68.7% (R7.4結果) | 80% |
| 事業指標（目標年度：2026年度） | 事業者（(株) 鹿島アントラーズFCなど）と連携したキャリア教育実施回数 | 153回／年 | 70回／年 | 70回／年 |
| | 中学3年生英検3級相当率 | 55.4% | 57% | 65% |
| モニタリング指標（目標年度：2031年度） | 中3生「地域や社会をよくするために何かしてみたいと思いますか」と回答した割合 | 77.7% | 75.0% (R7.4結果) | 80% |
| | 中学3年生英検準2級以上相当率 | 中学3年生 5.1% | 中学3年生の5 %以上 | 中学3年生の5 %以上 |

施策2-2 豊かな鹿嶋文化を共に創り育む

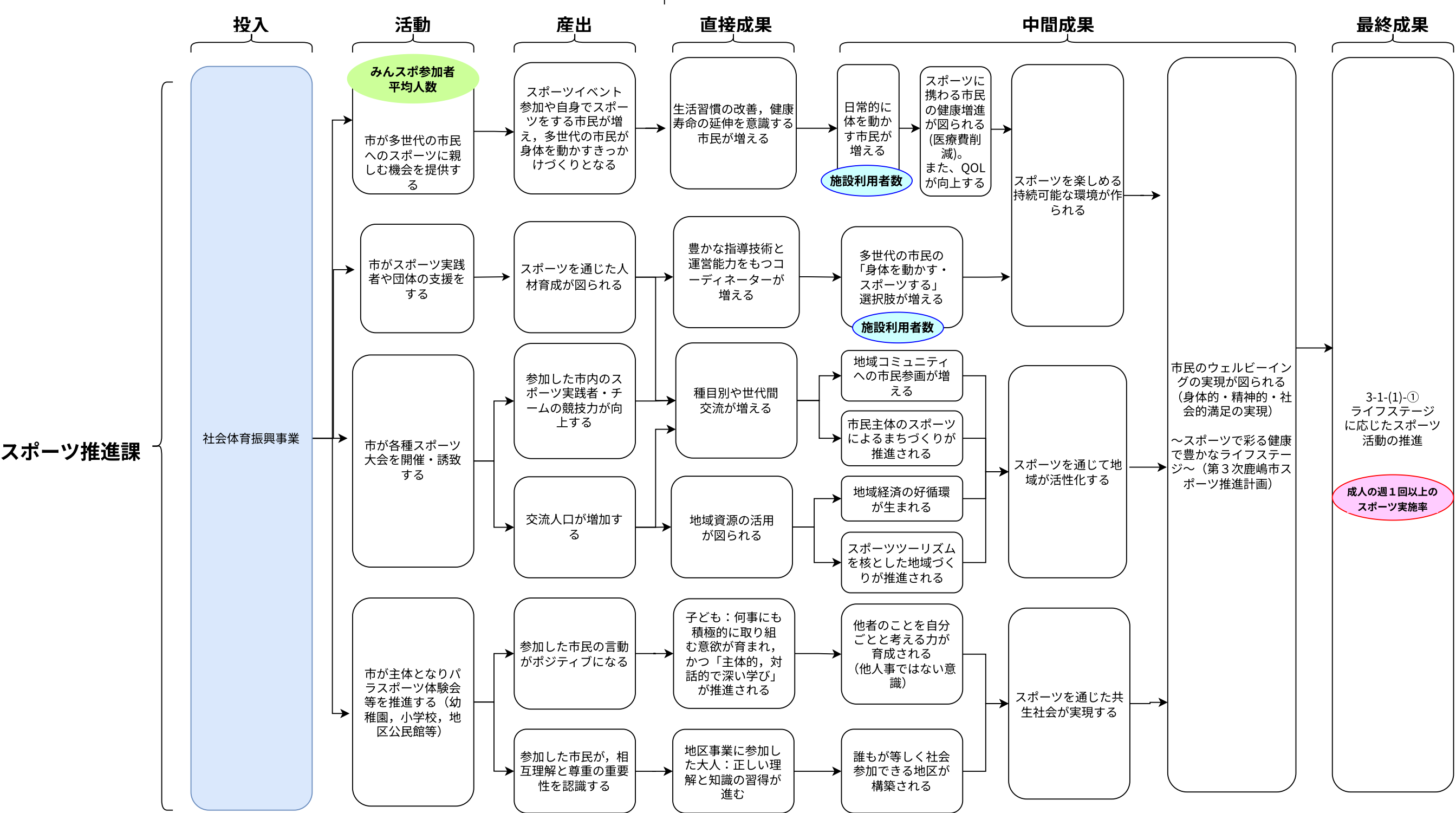
施策の方向性 (1) シビックプライドを育てる「郷育」
取組 ②郷土の歴史・文化の保全と継承



| 指標 | | | | |
|----------------------|----------------------------|-------------|---------|---------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 指標 (目標年度：2024年度末) | どきどきセンター及びミニ博物館の来訪者数 | 4,783人 | 7,882人 | 10,000人 |
| 指標 (目標年度：2024年度末) | 市有文化財のデジタルアーカイブ化による公開・展示件数 | 0件 | 0件 | 3件 |

施策3-1 スポーツに親しみ健康を維持する

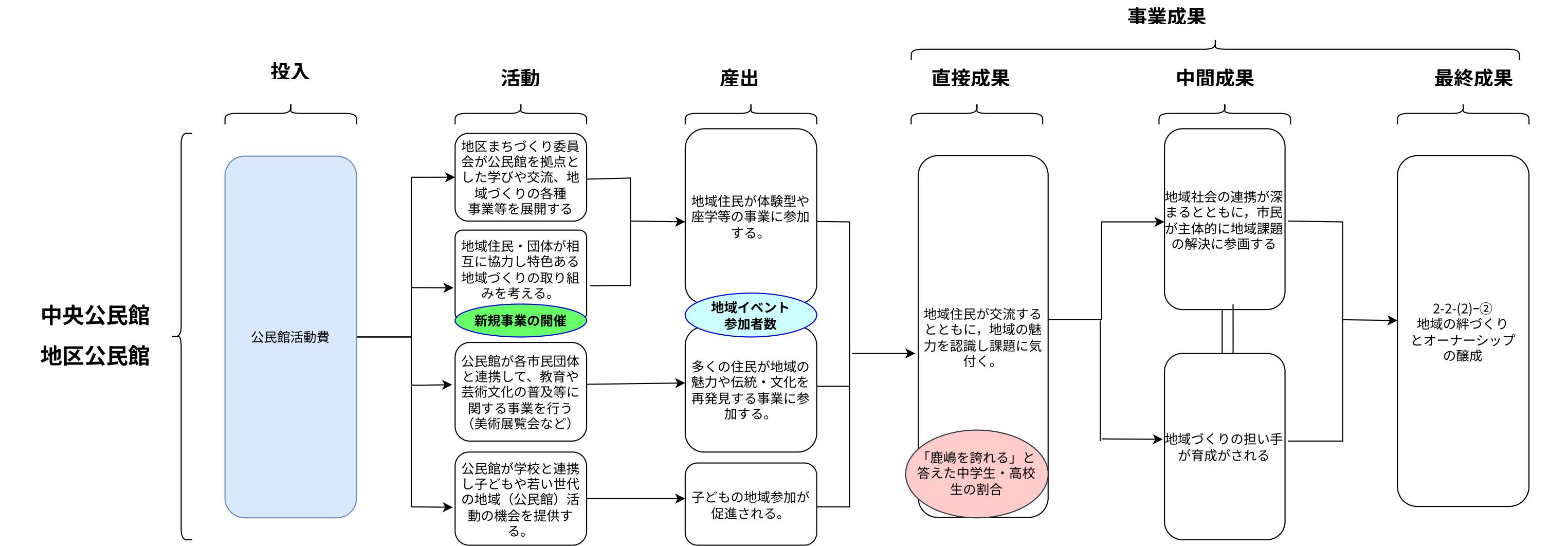
施策の方向性 (1) スポーツ活動・交流の推進
取組 ① ライフステージに応じたスポーツ活動の推進



| 指標 | | | | |
|-----------------------|---------------------|-------------|------------|------------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 施策指標（目標年度：2031年度） | 成人の週1回以上のスポーツ実施率 | 未計測 | 43%／年 | 65%／年 |
| 事業指標（目標年度：2026年度） | 市立スポーツ施設利用者数 | 210,781人／年 | 309,570人／年 | 400,000人／年 |
| モニタリング指標（目標年度：2026年度） | みんなのスポーツフェスタ参加者平均人数 | 未計測 | 276人／回 | 350人／回 |

施策２－２ 豊かな鹿嶋文化を共に創り育む

施策の方向性 （２）共に創り育む「鹿嶋文化」
取組 ②地域の絆づくりとオーナーシップの醸成



| 指標 | | | | |
|---------------------------|-------------------------|-------------|-----------|-----------|
| 現状値 → 目標値 | | 現状値：2021年度末 | 2022年度末 | 目標値 |
| 施策指標 (目標年度：2031年度) | 「鹿嶋を誇れる」と答えた中学生・高校生の割合 | 61% | 65% | 70% |
| 事業指標 (目標年度：2026年度) | 地域イベント参加者数 | 21,630人／年 | 31,569人／年 | 67,500人／年 |
| モニタリング指標 (目標年度：2030年度) | 特色ある地域づくり事業の開催（新規事業の開催） | 1事業 | 3事業 | 10事業 |